



RAPORT Z WDRAŻANIA LSR

STOWARZYSZENIA LOKALNA GRUPA DZIAŁANIA SZLAK Tatarski ZA ROK 2017

OPRACOWANIE:

Biuro Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski

Grudzień 2017

SPIS TREŚCI:

Wprowadzenie

I. Metodologia i zakres badania ewaluacyjnego

1. Cele prowadzonej ewaluacji
2. Zakres badania
3. Kryteria badania

II. Wdrażanie lokalnej strategii rozwoju

1. Analiza stopnia realizacji celów i wskaźników LSR
2. Zawarte umowy, aneksy oraz wypłacone środki w ramach realizacji wdrażania LSR

III. Proces realizacji SWOT

IV. Analiza jakości stosowania procedur i kryteriów wyboru operacji

V. Działalność Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski

1. Biuro
2. Zarząd
3. Rada
4. Walne Zebranie Członków

VI. Badania ankietowe dotyczące postrzegania terenu LGD (5 gmin: Krynki, Kuźnica, Sidra, Sokółka, Szudziałowo) oraz Lokalnej Grupy Działania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski

VII. Wnioski

1. Wprowadzenie

Niniejszy raport jest konsekwencją realizacji wytycznych Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi oraz w ramach załącznika tj. Procedury dokonywania Monitoringu i Ewaluacji do Lokalnej Strategii Rozwoju Szlak Tatarski na lata 2014-2020 oraz w ramach realizacji Planu Komunikacji.

Ewaluacja to ocena skuteczności, efektywności, użyteczności, trafności i trwałości podejmowanych działań. Raport obejmuje swoim zakresem 2017 rok i sporządzony został na podstawie danych oraz wszelkich dokumentów dotyczących bieżącej działalności LGD jak również bezpośrednich rozmów z osobami zaangażowanymi we wdrażanie LSR oraz ankiety.

II. Metodologia i zakres badania ewaluacyjnego

Dla zachowania wysokiej jakości badań ewaluacyjnych oraz zapewnienie jednolitego i prawidłowego wykonywania przez LGD zadań w zakresie monitoringu i ewaluacji realizacji LSR Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi opracowało „Wytyczne nr 5/3/2017 w zakresie monitoringu i ewaluacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020”.

Zakres Wytycznych obejmuje czynności związane z monitoringiem i ewaluacją realizacji LSR do wykonania, których zobowiązana jest LGD zgodnie z § 5 ust. 1 pkt 23 umowy ramowej. Zadania te realizowane będą w szczególności poprzez monitorowanie wskaźników realizacji celów LSR oraz przedsięwzięć, składanie ZW corocznych sprawozdań z realizacji LSR oraz przeprowadzenie ewaluacji związanych z LSR zgodnie z procedurą określoną w LSR i niniejszych wytycznych.

Niniejsze Wytyczne LGD powinno traktować jako wymagania minimalne z zakresie monitoringu i ewaluacji realizacji LSR. Więcej informacji, praktycznych wskazówek jak również przykładowe narzędzia dotyczące ewaluacji LSR, znajdują się również w Podręczniku monitoringu i ewaluacji LSR.

1. Cele prowadzonej ewaluacji

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski 17 maja 2016 roku w Białymstoku podpisało umowę z Województwem Podlaskim tj. „Umowę o warunkach i sposobie realizacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność nr 00006-6933-UM1040002/15”. W ramach niniejszej umowy Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski przewiduje finansowanie z programów: Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020, ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

Korzystając z niniejszych środków LGD jest jednocześnie podmiotem uczestniczącym w procesie wdrażania tych funduszy wśród beneficjentów z obszaru LSR. Tym samym LGD zobowiązana jest do prowadzenia procesu ewaluacji, który umożliwi LGD obiektywną ocenę skuteczności działania i przejrzystości procesu wydatkowania publicznych środków.

W najogólniejszym ujęciu monitoring i ewaluacja to po prostu źródło informacji, dzięki któremu osoby odpowiadające za interwencję, np. LSR, mogą dowiedzieć się, jakie są efekty wdrażania. Są one niezwykle istotne w procesie wdrażania strategii, bowiem pozwalają nam się uczyć, rozumieć efekty naszych działań i wprowadzać korekty, jeśli te są konieczne. **Ewaluacja i monitoring** są (obok planowania, organizowania, motywowania i koordynowania) podstawowymi funkcjami zarządzania.

Monitoring, w najbardziej syntetycznym ujęciu oznacza sprawdzenie osiąganych wyników w odniesieniu do określonych wcześniej oczekiwań. Obejmuje on ciągłe zbieranie informacji dotyczące użytych zasobów i uzyskanych efektów w ramach podjętej interwencji oraz pozwala określić, czy realizacja interwencji postępuje tak, jak pierwotnie zakładano, jak również w razie potrzeby dokonuje odpowiedniej korekty.

Ewaluacja to w najbardziej ogólnym znaczeniu oszacowanie jakości, wartości i znaczenia. Funkcjonowanie Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w sposób ciągły jest na bieżąco monitorowane w celu stałego podnoszenia jakości i efektywności działania.

Ewaluacja jest konieczna do sprawnego i efektywnego wydatkowania środków publicznych w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju, a także do szybkiego reagowania na zmieniające się warunki otoczenia społeczno-gospodarczego.

Proces ewaluacji funkcjonowania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski jest procesem wewnętrznym, tj. prowadzonym przez pracowników biura, aby ocenić działania i decyzje, podejmowane w zakresie funkcjonowania Biura LGD i wydatkowania środków publicznych przez Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski. Bieżący monitoring i ewaluacja przeprowadzonych prac pozwoli na identyfikowanie pojawiających się problemów i udoskonalenie podejmowanych działań oraz wykorzystanie uzyskanych wyników w celu uniknięcia popełniania w przyszłości błędów.

Celem prowadzonej ewaluacji jest możliwość oceny w jakim stopniu działania podjęte przez Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w okresie 01.01.2017 – 31.12.2017 są potrzebne i przyczyniają się do efektywnego wykorzystania środków oraz w jakim stopniu, poprawią świadomość społeczeństwa w zakresie znaczenia RLKS do rozwoju obszarów wiejskich.

Następnym celem, dla którego została przygotowana ewaluacja jest ocena działań LGD zrealizowanych w 2017 roku w celu zdiagnozowania strategicznych obszarów działalności Stowarzyszenia, które wymagają usprawnienia i poprawy.

Przeprowadzana ewaluacja obejmuje analizę zrealizowanych w tym okresie działań i operacji pod kątem określenia ich efektów oraz wpływu jakie miała ich realizacja na osiągnięcie założonych celów LSR. W trakcie przeprowadzania badań uwzględniono wskaźniki oddziaływania w odniesieniu do poszczególnych celów. Ewaluacja realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju wdrażanej przez Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski jest to ewaluacja typu on-going. Głównym celem przeprowadzonej ewaluacji jest bieżące i systematyczne badanie ilościowe i jakościowe całości procesu wdrażania LSR oraz funkcjonowania LGD.

Monitoring Lokalnej Strategii Rozwoju (LSR) powinien zostać przygotowany w oparciu o standardy i najlepsze praktyki stosowane w zarządzaniu strategicznym. LSR należy bowiem traktować jako dokument strategiczny, pozwalający na realizację założonych celów na konkretnym obszarze – w tym przypadku na terenie funkcjonowania LGD. System monitoringu

to natomiast podstawowe narzędzie mierzenia stopnia wdrożenia przewidzianych celów i przedsięwzięć.

Ewaluacja działalności Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski dotyczy przede wszystkim efektywności działań LGD, związanych z wdrażaniem LSR, a szczególnie:

- **stopnia** realizacji przedsięwzięć zaplanowanych w ramach LSR (ilość i rodzaj zrealizowanych zadań w stosunku do założeń),
- **poziomu** realizacji wskaźników zakładanych dla poszczególnych przedsięwzięć oraz wpływu zrealizowanych przedsięwzięć na osiągnięcie przyjętych głównych celów Strategii,
- **celowości** wybranych do realizacji przedsięwzięć w stosunku do zakładanych celów Strategii.

Podręcznik EVALSED podaje pięć funkcji ewaluacji programów społeczno-gospodarczych. Są to:

- **planowanie i efektywność** – zapewnianie, że polityka lub program są uzasadnione, a środki są efektywnie alokowane,
- **odpowiedzialność** – wskazywanie, w jakim stopniu program osiągnął swoje cele, jak dobrze zostały wykorzystane środki i jakie było oddziaływanie interwencji,
- **wdrażanie** – poprawianie wydajności programu, skuteczności wdrażania i zarządzania,
- **poszerzanie wiedzy** – budowanie ogólnych zasad funkcjonowania i osiągania efektów przez programy społeczno-gospodarcze,
- **wzmocnienie instytucjonalne** – poprawienie i rozwój potencjału uczestników programu, ich sieci i instytucji.

Zgromadzone dane w wyniku badania umożliwią ocenę słuszności planowanych działań projektowych oraz określą, które z podejmowanych działań najbardziej wpłyną na osiągnięcie celów zawartych w LSR. Dane z przeprowadzonych badań pozwolą na identyfikację mocnych i słabych stron funkcjonowania i zarządzania biurem LGD, oraz pozwolą na sformułowanie zaleceń dotyczących sposobu realizacji LSR w następnym okresie.

2. Zakres badania:

W celu uzyskania wiarygodnych i rzetelnych wyników badania i udzielenia pełnej odpowiedzi na pytania badawcze niezbędne było połączenie w analizie różnorodnych rodzajów danych oraz różnorodnych metod badawczych. Takie podejście pozwoliło na uzyskanie pogłębionych i szczegółowych informacji.

Główne metody i techniki wykorzystane do zbierania danych to: **analiza dokumentów programowych**, m. in. Lokalna Strategia Rozwoju, Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, Regionalny Program Operacyjny Województwa Podlaskiego 2014-2020, w których ramach zaplanowano wsparcie realizacji RLKS, procedury, listy obecności, plany

szkoleń itp., **badania sondażowe** (opierające się na badaniu próby badawczej), w zakresie której najczęściej występują; ankiety, indywidualne wywiady pogłębione, analiza dokumentów.

Zakres przedmiotowego badania możemy podzielić na:

- **przedmiotowy** - przedmiotem ewaluacji jest postęp rzeczowy i finansowy wdrażania LSR, realizacja celów oraz przedsięwzięć, jak również zadań zrealizowanych przez Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski pod kątem skuteczności, efektywności i trafności w stosunku do założeń w LSR.
- **czasowy** - raport dotyczy realizacji LSR i funkcjonowania LGD w 2017 roku tj. okresu od 1 stycznia 2017 roku do 31 grudnia 2017 roku
- **przestrzenny** - zakres przestrzenny raportu obejmuje obszar wszystkich gmin wchodzących w skład Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski., tj. gmin: Krynki, Kuźnica, Sidra, Sokółka, Szudziałowo, gdzie były realizowane zadania objęte LSR.

3. Kryteria ewaluacji

Kryteria ewaluacji stanowią pewien rodzaj standardu, według których ewaluje się dane przedsięwzięcie i cele. W trakcie analizy wzięto pod uwagę następujące kryteria ewaluacji:

Trafność – oznacza adekwatność celów interwencji do zidentyfikowanych problemów grup docelowych.

Użyteczność – podobnie jak w przypadku kryterium trafności określa adekwatność celów interwencji do zidentyfikowanych problemów grup docelowych, jednak analiza użyteczności jest prowadzona po zamknięciu interwencji lub w trakcie jej wdrażania.

Skuteczność – określająca stopień realizacji założonych celów, skuteczność użytych działań w przełożeniu na efekty.

Efektywność – stosunek poniesionych nakładów (finansowych, ludzkich, poświęconego czasu) do uzyskanych wyników i rezultatów.

Trwałość - kryterium pozwalające ocenić czy pozytywne efekty/zmiany będą widoczne po zakończeniu interwencji.

Opracowanie opiera się o analizy własne Biura LGD, badania ankietowe, analizę realizacji budżetu oraz analizę realizacji wskaźników poszczególnych przedsięwzięć.

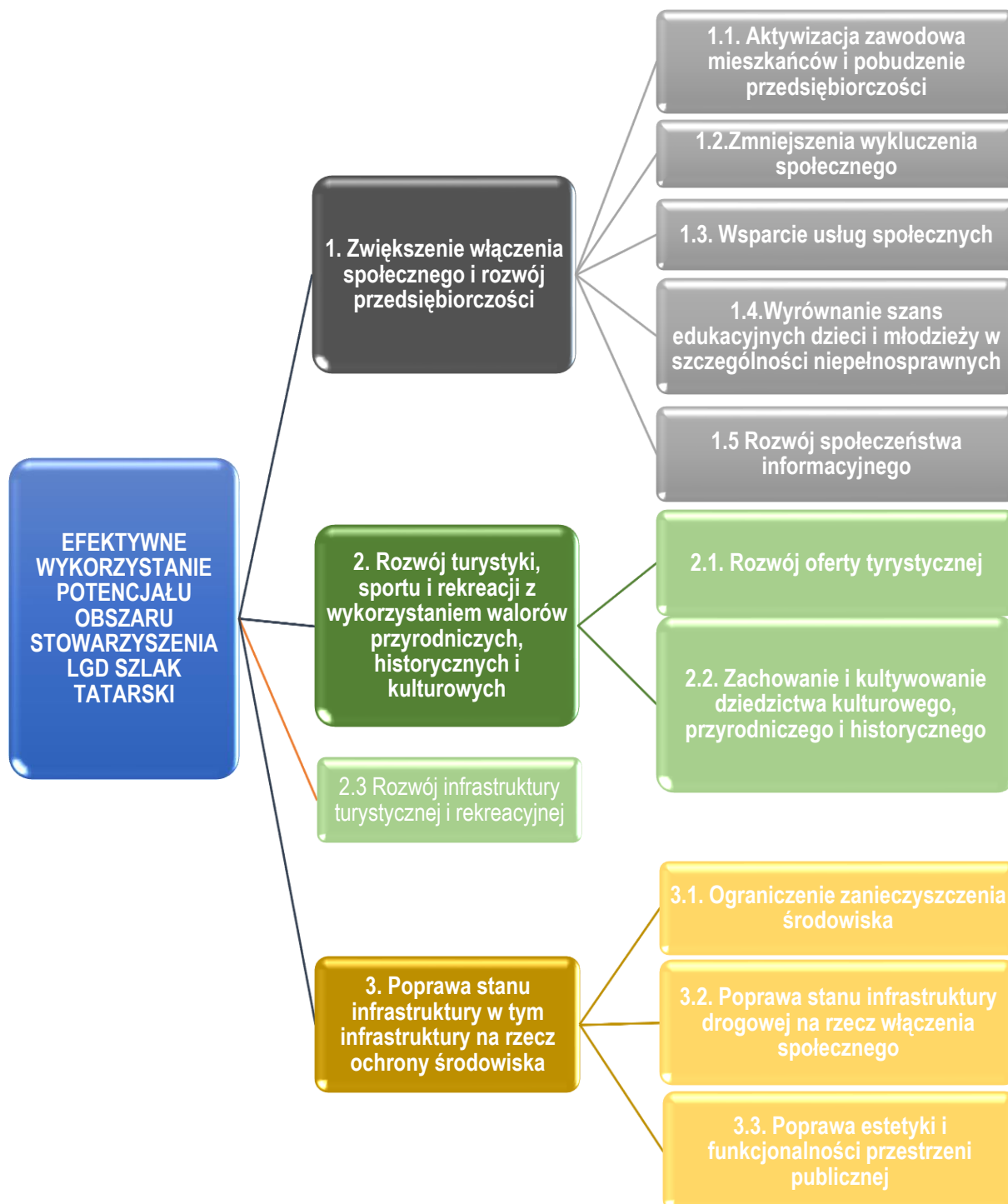
II. Wdrażanie lokalnej strategii rozwoju

Teren działania LGD jest spójny pod względem geograficznym, środowiskowym, gospodarczym i społecznym. Objęcie obszaru wspólną LSR, przyczyni się do lokalnego rozwoju, większej integracji wewnętrznej mieszkańców LGD oraz uświadamiania im lokalnej tożsamości. Będzie to możliwe poprzez realizację założonych w niniejszym dokumencie celów

i służących im osiągnięciu przedsięwzięć. W ramach realizacji założeń Strategii wyznaczono do realizacji 3 cele ogólne oraz cele szczegółowe do każdego celu ogólnego.

Cele LSR

Cele ogólne wraz z celami szczegółowymi prezentuje poniżej przedstawione drzewo celów.



Rysunek 1. Drzewo celów LSR Szlak Tatarski

Źródło: Opracowanie własne

W ramach tak ukształtowanych cechów Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w badanym okresie wdrażała Lokalną Strategię Rozwoju na lata 2014-2020.

1. Analiza stopnia realizacji celów i wskaźników LSR

Realizacja celów zawartych w LSR przewiduje działania dotyczące dwóch typów operacji:

1) **Operacje realizowane indywidualnie** w ramach wniosków składanych przez beneficjentów innych niż LGD i wybieranych przez organ decyzyjny, a następnie przedkładanych do weryfikacji do Zarządu Województwa. W ramach tego typu pomoc będzie przyznawana na operacje w zakresie: wsparcia przedsiębiorczości; budowy lub przebudowy ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej lub kulturalnej; programów podnoszących aktywność i mobilność zawodową oraz zdolność do zatrudnienia grupy osób biernych zawodowo; działań skierowanych do rodzin, w tym rodzin przeżywających trudności opiekuńczo-wychowawcze, dzieci i młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym; Programów Aktywności Lokalnej; usług reintegracji społecznozawodowej skierowanej do osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym; wsparcia małych szkół kształcenia ogólnego na obszarze LGD; bezzwrotnego wsparcia dla osób zamierzających rozpocząć prowadzenie działalności gospodarczej; projektów z zakresu infrastruktury społecznej; rewitalizacji małej skali; projektów dotyczących dziedzictwa kulturowego. Pomoc w ramach tego typu operacji skierowana jest do osób fizycznych i osób prawnych, spełniających kryteria dostępu określone w rozporządzeniu Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania pomocy finansowej w ramach poddziałania „Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność” objętego PROW 2014-2020 oraz Szczegółowego Opisu Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020.

2) **Projekty grantowe** udzielane podmiotom wybranym przez LGD, tzw. grantobiorcom. W ramach tego typu projektów, pomoc będzie przyznawana na operacje w zakresie: promocji obszaru oraz działania na rzecz krzewienia kultury i tradycji; działań promocyjnych, informacyjnych przyczyniających się do zachowania i/lub upowszechniania dziedzictwa przyrodniczego/środowiska naturalnego (np. szkolenia, warsztaty, wernisaże, konkursy, publikacje, imprezy itp.).

Łączny budżet, którym dysponuje LGD na wdrażanie Strategii, wynosi 18 964 786,00 zł.

PROW: - na realizację Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2014-2020 Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski dysponuje kwotą 6 300 000,00, Na działania związane z: wsparciem przedsiębiorczości na obszarze LGD zostanie przeznaczony 300 000,00 zł., na projekty grantowe 100 000,00 zł., na budowę lub przebudowę ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej, rekreacyjnej lub kulturalnej –1 000 000,00 zł.;

EFS - 5 624 537,00 zł;

EFRR -4 590 249,00 zł

Rozkład budżetu wynika z potrzeb mieszkańców LGD, które znajdują odzwierciedlenie w analizie SWOT LSR.

Zakres wsparcia, zgodnie z rozporządzeniem 1303/2013¹, obejmuje:

- realizację LSR (art.35 ust.1 lit b rozporządzenia)²,
- projekty współpracy (art.35 ust.1 lit c rozporządzenia)³
- koszty bieżące (art.35 ust.1 lit d i e rozporządzenia)
- aktywizacja (art.35 ust.1 lit d i e rozporządzenia)⁴.

Zgodnie z umową nr RPPD.09.01.00-20-0001/16-00, funduszem wiodącym dla Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski jest Europejski Fundusz Społeczny.

Nabory wniosków

W 2017 roku Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski przeprowadziło 16 naborów w ramach następujących przedsięwzięć, które odbyły się zgodnie z zaplanowanym harmonogramem:

NABÓR NUMER 1/2017

Przedsięwzięcie: 1.1.1 Wsparcie na rzecz rozwoju i zakładania działalności gospodarczej i działania szkoleniowe

Czas trwania naboru: od 10.04.2017 r. do 28.04.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 800 000,00 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęło 16 wniosków o udzielenie wsparcia na łączną wnioskowaną kwotę 1 120 000,00 zł. 15 operacji były zgodnych z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia, zgodnych z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalnej Grupy Działania Szlak Tatarski i Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Przez Radę Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski zostało wybranych 9 operacji, ponieważ przeszły pozytywną ocenę wg lokalnych kryteriów wyboru. Natomiast 6 operacji nie zostało wybranych przez Radę, ponieważ nie uzyskali minimalnej liczby punktów. Wybrane operacje zmieściły się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

¹ Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 1303/2013z dnia 17.12.2013 r. ustanawiającego wspólne przepisy dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności, Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich oraz Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz ustanawiającego przepisy ogólne dotyczące Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Europejskiego Funduszu Społecznego, Funduszu Spójności i Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego oraz uchylającego rozporządzenie Rady (WE) nr 1083/2006,

² jw

Tabela 2. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów.

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Dziaduła Adam	Podjęcie działalności gospodarczej i prowadzenie doradztwa technicznego i świadczenie usług projektowych z zakresu wentylacji i klimatyzacji oraz instalacji technologicznych	60 000,00
2	Pyłko Joanna Łucja	Utworzenie miejsca noclegowo-rekreacyjnego z zapleczem socjalnym w miejscowości Bohoniki	60 000,00
3	Bałdowska Ewa	Pracownia Cukiernictwa Artystycznego „Art. – Evita” – Podjęcie jednoosobowej działalności gospodarczej	100 000,00
4	Citowicz Tomasz	Rozwój infrastruktury w zakresie obsługi turysty w ramach działalności gospodarczej	60 000,00
5	Szubski Michał Antoni	Podjęcie działalności gospodarczej w zakresie: nauka jazdy konnej, turystyka jeździecka i hipoterapia	60 000,00
6	Klej Ewa	Lepsze życie poprzez świadomy dobór produktów spożywczych w codziennej diecie	60 000,00
7	Asiesiukiewicz Adam Wojciech	PAN–DACH ASIESIUKIEWICZ-USŁUGI CIESIELSKIE	60 000,00
8	Kijaczko Paweł	Produkcja artykułów tekstylnych wyposażenia wnętrz	100 000,00
9	Rybiński Robert	Stworzenie Punktu Kompleksowej Obsługi Rowerzystów w miejscowości Brzozowy Hrud	59 730,00
10	Babyńko Dorota	Taste and Nature	60 000,00
11	Perkowska Małgorzata	RAJ MALUCHA – miejsce zabawy naszych dzieci	60 000,00
12	Prymaka-Bajko Agnieszka	Ziołowe gospodarstwo edukacyjne	60 000,00
13	Bosteels Willy Emiel	Tłocznia oleju – Bosteels. Podjęcie jednoosobowej działalności gospodarczej	100 000,00
14	Słyż Magdalena	Rozpoczęcie działalności gospodarczej oraz utworzenie miejsc pracy poprzez zakup sprzętu, remont i wyposażenie lokalu, w którym będzie działać firma pn. Centrum Aktywności Sportowej w „CYBERPRZESTRZENI”	60 000,00
15	Kropiewnicki Grzegorz	Podjęcie działalności gospodarczej w zakresie produkcji cydru i pozostałych win owocowych.	100 000,00
16	Kaźmierowicz Adam	Mobilne i stacjonarne usługi spawalniczo – ślusarskie	60 000,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 2/2017

Przedsięwzięcie: 1.1.1 Wsparcie na rzecz rozwoju i zakładania działalności gospodarczej i działania szkoleniowe

Czas trwania naboru: od 18.04.2017 r. do 08.05.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 1 700 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęło 18 wniosków na łączną wnioskowaną kwotę 4 296 787,73 zł. W limicie środków określonym w naborze zmieściło się 8 wniosków i zostały wybrane do dofinansowania.

Tabela 3. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów.

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Roboty budowlano-drogowe Mariusz Donejko	Rozwój przedsiębiorstwa roboty budowlano-drogowe Mariusz Donejko poprzez zakup ekoinnowacyjnych maszyn do budowy dróg.	300 000,00
2	Joanna Średnicka-Gry Strategiczne	Żwirowy Pagórek. Dwór inspirujących spotkań w Lebedzinie.	199 838,00
3	Beldeski Paweł Pyłko	Rozwój działalności gospodarczej firmy Beldeski Paweł Pyłko poprzez zakup innowacyjnej suszarni	300 000,00
4	Stanica Kresowa Edyta Szubska	Rozwój Działalności Stanicy Kresowej poprzez budowę budynku służbowego do odnowy biologicznej	200 000,00
5	BIASONA Marek Bruzgo	Wzrost konkurencyjności oraz rozwój oferty produktowej firmy BIASONA Marek Bruzgo	300 000,00
6	BorTech Piotr Borowski	Rozwój przedsiębiorczości BorTech Piotr borowski poprzez zakup innowacyjnego sprzętu do prac z liniami elektroenergetycznymi.	299 997,00
7	Transport ciężarowy Adam Amielańczyk	Rozwój działalności gospodarczej poprzez budowę miejsca biznesowo-rekreacyjnego w miejscowości Łaźnisko	300 000,00
8	Stacja kontroli i obsługi pojazdów MARGUT s.c. D. i M.	Podniesienie konkurencyjności i innowacyjności stacji kontroli i obsługi pojazdów MARGUT s.c. D. i M. Gutowsky	120 330,00
9	Zakład Handlowo-Uługowy „Jurhen” Jerzy Żukiewicz	Rozwijanie działalności gospodarczej z zakresu świadczenia usług kamieniarskich oraz zwiększenie zatrudnienia	36 346,73
10	HIGH POWER Mariusz Bienasz	Rozwój jednoosobowej działalności gospodarczej HIGH POWER Mariusz Bienasz	300 000,00
11	STEELER Marcin Piasecki	Zakup laserowego skanera 3D wraz z osprzętem i specjalistycznym oprogramowaniem szansą na wdrożenie najnowszych rozwiązań IT w firmie STEELER Marcin Piasecki.	210 000,00
12	Sprzedaż Maszyn Rolniczych „Rolnik” Jerzy Miejętk	Zakup zintegrowanego systemu zarządzania stacją paliw	96 180,00
13	2K Projekt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością	Stworzenie zaplecza rekreacyjnego jako sposób na rozwój przedsiębiorstwa	300 000,00
14	Karczma Pod Sokołem Cezary Mizer	Z Sokołem przez Szlak Tatarski	300 000,00

15	IDEALAN SP. Z O.O.	Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu na obszarze Lokalnej Grupy Działania Szlak Tatarski poprzez budowę sieci szerokopasmowego dostępu do Internetu	293 619,00
16	MD Drewnopol Jacek Rećko	Wzrost konkurencyjności firmy MD Drewnopol Jacek Rećko poprzez zakup hybrydowego systemu urządzeń do piłowania drewna	200 000,00
17	Jerzy Lis	Rozwój działalności Polski dom rodzinny Serce Jerzy Lis poprzez wdrożenie innowacyjnego sposobu sprzedaży	240 477,00
18	Plexpol Kazimiera Wiesława Bruzgo	Przystosowanie obiektu do potrzeb agroturystyki - „Agroturystyka- Tysiąclatka u Wiosni”	300 000,00

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 3/2017

Przedsięwzięcie 3.2.1: Budowa infrastruktury drogowej na rzecz włączenia społecznego

Czas trwania naboru: od 25.04.2017 r. do 24.05.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 1 000 000 00,00 zł

Nabór został anulowany z przyczyn losowych Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski.

NABÓR NUMER 4/2017

Przedsięwzięcie 2.2.4: Inwestycje przy obiektach zabytkowych

Czas trwania naboru: od 05.05.2017 r. do 26.05.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 200 000,00 zł

W ramach naboru nie wpłynął żaden wniosek.

NABÓR NUMER 5/2017

Przedsięwzięcie 1.3.3: Inwestycje w infrastrukturę społeczną

Czas trwania naboru: od 05.05.2017 r. do 26.05.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 540 249,00 zł

W ramach naboru wpłynęły 2 wnioski, na łączną wnioskowaną kwotę 613 986,92 zł. W limicie środków określonym w naborze zmieścił się 1 wniosek, który został wybrany do dofinansowania.

Tabela 4. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów.

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Powiat Sokółski	„Poprawa infrastruktury społecznej służącej wsparciu osób niepełnosprawnych- modernizacja Sali konferencyjnej w budynku Starostwa Powiatowego w Sokółce”	538 199,96
2	Gmina Krynki	Dostosowanie budynku Urzędu Miejskiego w Krynkach do potrzeb osób niepełnosprawnych	75 786,96

NABÓR NUMER 6/2017

Przedsięwzięcie 1.4.1 Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej

Czas trwania naboru: od 12.06.2017 r. do 27.06.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 500 000,00 zł

W ramach naboru wniosków wpłynął jeden wniosek, który po ocenie i przekazaniu do Urzędu Marszałkowskiego został wycofany przez Wnioskodawcę.

Tabela 5. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Gmina Krynki	„Rozwój kompetencji kluczowych dzieci i nauczycieli z przedszkola w Krynkach”	76 260,00

NABÓR NUMER 7/2017

Przedsięwzięcie 3.2.1: Budowa infrastruktury drogowej na rzecz włączenia społecznego

Czas trwania naboru: od 16.06.2017 r. do 30.06.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 1 000 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęło 6 wniosków na łączną wnioskowaną kwotę 1 642 325,22 zł. W limicie środków określonym w naborze zmieściło się 3 wnioski i zostały wybrane do dofinansowania.

Tabela 6. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Gmina Kuźnica	Przebudowa drogi gminnej Nr 103664B, obręb Kowale, gm. Kuźnica	100 185,40
2	Gmina Krynki	Przebudowa drogi gminnej nr 104990B na odcinku 0+000-0+197 (ulica Spółdzielcza) oraz drogi gminnej nr 104977B na odcinku 0+000-0+040 (części ulicy Granicznej) w Krynkach	152 920,00
3	Gmina Sidra	Przebudowa części drogi gminnej nr 103608B na dł 535 m i części drogi wewnętrznej usytuowanej na	168 807,00



		działce nr 830 w obrębie Siderka na odcinku o dł. 300 m	
4	Gmina Sokółka	Przebudowa drogi gminnej nr 103721B na odcinku Nowa Kamiona - droga wojewódzka nr 674	635,436,00
5	Powiat Sokółski	Przebudowa drogi powiatowej nr 1273B na odcinku Zubrzyca Wielka - Zubrzyca Mała Minkowce	527 660,40
6	Gmina Szudziałowo	Przebudowa drogi powiatowej nr 1275B Ostrówek - Pierożki na długości 223 m, gmina Szudziałowo	57 316,00

NABÓR NUMER 8/2017

Przedsięwzięcie 1.2.1: Działania na rzecz reintegracji

Czas trwania naboru: od 19.06.2017 r. do 05.07.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 275 000,00 zł

W ramach naboru nie wpłynął żaden wniosek.

NABÓR NUMER 9/2017

Przedsięwzięcie 2.2.1: Remont zabytków sakralnych i kultu religijnego (z wyłączeniem zagospodarowania terenu).

Czas trwania naboru: od 07.08.2017 r. do 31.08.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 420 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęły 3 wnioski, na łączną wnioskowaną kwotę 308 134,97 zł. Złożone operacje zmieściły się w limicie 100% środków i zostały wybrane do dofinansowania. W trakcie weryfikacji przez Urząd Marszałkowski zauważono błędne lokalne kryteria wyboru i Urząd Marszałkowski odmówił przyznania pomocy.

Tabela 7. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów.

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Parafia rzymskokatolicka p.w. Świętej Trójcy w Sidrze	Renowacja i zabezpieczenie drzwi zewnętrznych w zabytkowym kościele p.w. Świętej Trójcy w Sidrze	102 390,12
2	Parafia prawosławna pw. Zaśnięcia Najświętszej Marii Panny w Ostrowiu Północnym	Remont cerkwi parafialnej pw. Zaśnięcia NMP-I etap w Ostrowiu Południowym	120 000,00
3	Muzułmańska Gmina Wyznaniowa Bohoniki	Remont dachu meczetu w Bohonikach	85 744,85

NABÓR NUMER 10/2017

Przedsięwzięcie 2.2.4: Inwestycje przy obiektach zabytkowych

Czas trwania naboru: od 25.08.2017 r. do 15.09.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 200 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęło 1 wniosek, który następnie został wycofany przez Wnioskodawcę.

Tabela 8. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Parafia prawosławna p/w Św. Apostołów. Piotra i Pawła w Samogródzie	Roboty remontowo-konserwatorskie ścian zewnętrznych- podwalin i elewacji z renowacją szalówki zewnętrznej zabytkowej cerkwi p/w Świętych Apostołów Piotra i Pawła w Samogródzie.	129 102,23

NABÓR NUMER 11/2017

Przedsięwzięcie 2.3.1: Inwestycje w infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną

Czas trwania naboru: od 30.10.2017 r. do 15.11.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 200 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęło 5 wniosków na łączną wnioskowaną kwotę 382 193,47 zł. Pomoc otrzymały 3 podmioty.

Tabela 9. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Gmina Szudziałowo	Rozwój aktywnej turystyki poprzez utworzenie miejsca rekreacji i wypoczynku w Szudziałowie	42 000,00
2	Powiat Sokółski	Rozwój infrastruktury rekreacyjno – turystycznej poprzez budowę siłowni zewnętrznej przy Zespole Szkół Zawodowych im. Elizy Orzeszkowej w Sokółce	37 800,00
3	Gmina Sokółka	Wykonanie placu zabaw nad zalewem w Sokółce	38 060,00
4	Gmina Krynki	Zagospodarowania działki nr 4272 w Krynkach przy ul. Kościelnej, stanowiącej Ośrodek Sportu i Rekreacji	82 519,00
5	Parafia rzymskokatolicka p.w. św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	Rozwój infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej poprzez budowę zadaszonego ołtarza polowego przy Kościele p.w. św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	181 814,47

NABÓR NUMER 12/2017

Przedsięwzięcie 2.2.1: Remont zabytków sakralnych i kultu religijnego (z wyłączeniem zagospodarowania terenu)

Czas trwania naboru: od 06.11.2017 r. do 23.11.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 280 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęły 2 wnioski, na łączną wnioskowaną kwotę 187 158,00 zł. . Złożone operacje zmieściły się w limicie 100% środków i zostały wybrane do dofinansowania.

Tabela 10. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Muzułmańska Gmina Wyznaniowa Bohoniki	Remont dachu meczetu w Bohonikach	85 744,85
2	Parafia Rzymskokatolicka pw. Św. Wincentego Ferreriusza i Bartłomieja Apostoła w Szudziałowie	Remont schodów zewnętrznych zabytkowego kościoła w Szudziałowie	101 414,40

NABÓR NUMER 13/2017

Przedsięwzięcie 1.2.2: Projekty aktywności lokalnej

Czas trwania naboru: od 03.11.2017 r. do 20.11.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 800 000,00 zł

W ramach naboru nie wpłynął żaden wniosek.

NABÓR NUMER 14/2017

Przedsięwzięcie 1.4.2: Wyrównywanie szans dzieci i młodzieży

Czas trwania naboru: od 06.11.2017 r. do 22.11.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 500 000,00 zł

W ramach naboru wpłynął jeden wniosek, który nie przeszedł weryfikacji wstępnej.

Tabela 11. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Gmina Sidra	„Człowiek nowoczesny to ja”	95 000,00

NABÓR NUMER 15/2017

Przedsięwzięcie 1.4.1: Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej

Czas trwania naboru: od 22.11.2017 r. do 11.12.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 500 000,00 zł

W ramach naboru wpłynęły 2 wnioski, na łączną wnioskowaną kwotę 180 023,00 zł. Złożone operacje zmieściły się w limicie 100% środków i zostały wybrane do dofinansowania.

Tabela 12. Zestawienie podmiotów, złożyły wnioski w ramach ogłoszonych naborów

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota
1	Powiat Sokólski	„Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej poprzez dostosowanie Specjalnego Ośrodka Szkolno-Wychowawczego im. Janusza Korczaka w Sokółce Przedszkole Specjalne w Sokółce do potrzeb dzieci z niepełnosprawnościami”	89 326,00
2	Gmina Sokółka	„Matematyka i technika pod lupą w Przedszkolu nr 2 w Sokółce”	90 697,00

NABÓR NUMER 16/2017

Przedsięwzięcie 1.2.1: Działania na rzecz reintegracji

Czas trwania naboru: od 19.06.2017 r. do 05.07.2017 r.

Pula środków przeznaczonych w ramach naboru 275 000,00 zł

W ramach naboru nie wpłynął żaden wniosek.

łącznie, w ramach 16 przeprowadzonych naborów w 2017 roku wpłynęło 57 wniosków na łączną kwotę **8 891 591,50 zł**, z czego 27 wniosków zostało wybranych do dofinansowania. Wnioski wybrane do dofinansowania wraz z całą dokumentacją konkursową zostały przekazane do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego.

Beneficjenci o prowadzonych naborach byli informowani poprzez ogłoszenia na stronie internetowej Stowarzyszenia oraz Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego, ogłoszenia na profilu Stowarzyszenia na portalu Facebook, ogłoszenia w siedzibie Stowarzyszenia, poprzez plakaty informacyjne w instytucjach oraz ogłoszenia zamieszczane w lokalnej prasie a także na spotkaniach informacyjnych z potencjalnymi beneficjentami.

Przedsięwzięcie 1.1.1: Wsparcie przedsiębiorczości – nowe miejsca pracy.

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
Wskaźnik produktu: <i>liczba operacji polegających na</i>	20	7	40%	12

<i>utworzeniu nowego przedsiębiorstwa</i>				
Wskaźnik produktu: <i>liczba operacji ukierunkowanych na innowacje</i>	1	8	800%	-
Wskaźnik produktu: <i>liczba operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa</i>	6	3	50%	-
Wskaźnik produktu: <i>liczba szkoleń</i>	6	1	0,16%	5
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba utworzonych miejsc pracy</i>	26	15,85	61%	10,15
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób przeszkolonych w tym liczba osób z grup defaworyzowanych objętych ww. wsparciem</i>	6	1	0,16%	5
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób oceniających szkolenia jako adekwatne do oczekiwań zawodowych</i>	6	1	0,16%	5

Limit środków (zł)	Indykatorywny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/ zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	2 500 000,00	2 614 486,00	Ponad 100 %	Brak

W ramach naboru nr 1/2017 siedmiu wnioskodawców podpisało umowę o przyznanie pomocy, 2 wnioski czekają na weryfikację przez ZW.

W ramach naboru nr 2/2017 podpisanych zostało 3 umów o przyznanie pomocy, 5 wniosków czeka na weryfikację przez ZW.

Przedsięwzięcie 1.3.3 Inwestycje w infrastrukturę społeczną

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
Wskaźnik produktu: <i>liczba wybudowanych/przebudowanych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej</i>	2	1	50%	1
Wskaźnik produktu: <i>liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami</i>	2	1	50%	1
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób korzystających z wybudowanych/przebudowanych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej</i>	40			
Limit środków (zł)	Indykatorywny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	540 249,00	538 199,96	100%	-

Przedsięwzięcie 3.2.1 Budowa infrastruktury drogowej na rzecz włączenia społecznego

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
Wskaźnik produktu: <i>liczba operacji w zakresie infrastruktury drogowej w zakresie włączenia społecznego</i>	5	1	20%	4
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób korzystających z nowej lub zmodernizowanej infrastruktury technicznej drogowej w zakresie włączenia społecznego</i>	100	40	40%	60
Limit środków (zł)	Indykatorywny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	1 000 000,00	595 699,78	59,56%	404 300,22

W ramach naboru nr 7/2017 jeden wnioskodawca podpisał umowę o przyznanie pomocy, 2 wnioski czekają na weryfikację przez ZW.

Przedsięwzięcie 2.3.1 Inwestycje w infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
--	---------------	------------------------------------	---------------------	-----------------------------------

Wskaźnik produktu: <i>liczba nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej</i>	8	0	0	8
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób korzystających z obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej</i>	500	0	0	500
Limit środków (zł)	Indykatorywny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	400 000,00	371 914,41	92,97%	28 085,59

Przedsięwzięcie 2.2.1 Remont zabytków sakralnych i kultu religijnego (z wyłączeniem zagospodarowania terenu)

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
Wskaźnik produktu: <i>liczba zabytków poddanych pracom konserwatorskim lub restauratorskim w wyniku wsparcia otrzymanego</i>	5	0	0	5



<i>w ramach realizacji strategii</i>				
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba osób odwiedzających zabytki i obiekty</i>	1 000	0	0	1 000
Limit środków (zł)	Indykatywny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	700 000,00	187 158,00	26,73%	512 842,00

Przedsięwzięcie 1.4.1 Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej

	Stan docelowy	Aktualny stan realizacji wskaźnika	Stan realizacji w %	Pozostałe wskaźniki do realizacji
Wskaźnik produktu: <i>liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne w edukacji przedszkolnej</i>	50	90		
Wskaźnik produktu: <i>liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie</i>	5	2		
Wskaźnik rezultatu: <i>liczba dzieci, które</i>	50	90		

nabyły kompetencje kluczowe po opuszczeniu programu				
Wskaźnik rezultatu: liczba nauczycieli, którzy uzyskali kwalifikacje lub nabyli kompetencje po opuszczeniu programu	5	10		
Limit środków (zł)	Indykacyjny limit środków z LSR	Wykorzystany limit środków/zablokowane środki	Wykorzystanie budżetu w %	Pozostałe środki
	500 000,00	180 023,00	36%	319 977,00

W ramach przeprowadzonego naboru nr 11/2017, nr 12/2017, oraz nr 15/2017 wnioski o udzielenie wsparcia są w trakcie weryfikacji w ZW.

2.3. Zawarte umowy, aneksy oraz wypłacone środki w ramach realizacji wdrażania LSR.

Poniższe tabele prezentują zawarte umowy, aneksy oraz wypłacone środki w ramach wdrażania LSR

L.p.	Zakres	Nazwa Wnioskodawcy	Tytuł operacji	Data zawarcia umowy	Data zawarcia aneksu	Koszty całkowite	Wnioskowana kwota pomocy
1.	Podjęmowanie działalności gospodarczej	Pyłko Joanna Łucja	Utworzenie miejsca noclegowo-rekreacyjnego z zapleczem socjalnym w miejscowości Bohoniki	31.10.2017	-	113 854,43	60 000,00
2.		Prymaka-Bajko Agnieszka	Ziołowe gospodarstwo edukacyjne	15.11.2017	-	61 662,00	60 000,00

3.		Bosteels Willy Emiel	Tłocznia oleju - Bosteels	23.11.2017	-	123 327,48	100 000,00
4.		Kijaczko Paweł	Produkcja artykułów tekstylnych wyposażenia wnętrz	15.11.2017	-	108 361,1	100 000,00
5.		Bałdowska Ewa	Pracownia Cukiernictwa Artystycznego "Art. - Evita" - podjęcie jednoosobowej działalności gospodarczej	23.11.2017	-	112 240,66	100 000,00
6.		Dziaduła Adam	Podjęcie działalności gospodarczej i prowadzenie doradztwa technicznego i świadczenie usług projektowych z zakresu wentylacji i klimatyzacji oraz instalacji technologicznych	29.12.2017	-	60 274,66	60 000,00
7.		Rybiński Robert	Stworzenie Punktu Kompleksowej Obsługi Rowerzystów w miejscowości Brzozowy Hrud	29.12.2017	-	62 385,16	60 000,00
8.	Rozwijanie działalności gospodarczej	Stanica Kresowa Edyta Szubska	Rozwój działalności Stanicy Kresowej poprzez budowę budynku służącego do odnowy biologicznej	15.11.2017	-	682 525,77	199 985,00
9.		Stacja Kontroli i Obsługi	Podniesienie konkurencyjności	29.11.2017	-	211 437,00	120 330,00

		Pojazdów MARGUT s.c. D. I M. Gutowscy	i innowacyjności Stacji Kontroli i Obsługi Pojazdów Margut s.c. D.I.M. Gutowscy				
10.		Joanna Średnicka- Gry Strategiczne	Żwirowy pagórek. Dwór inspirujących spotkań w Lebedzinie	29.11.2017	-	411 389,39	194 174,00
11.	Budowa infrastruktury drogowej na rzecz włączenia społecznego	Gmina Szudziałowo	Przebudowa drogi powiatowej nr 1275B - Pierożki na długości 223m, gmina Szudziałowo	15.11.2017	-	90 077,24	57316,00

III Proces realizacji SWOT

SWOT to jedna z najpopularniejszych heurystycznych technik analitycznych, służąca do porządkowania informacji. Stosowana jest zazwyczaj we wszystkich obszarach planowania strategicznego jako uniwersalne narzędzie pierwszego etapu analizy strategicznej.

Technika analityczna SWOT polega na posegregowaniu posiadanych informacji o danej sprawie na cztery grupy:

- **S (Strengths)** – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu,
- **W (Weaknesses)** – słabe strony: wszystko to co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obiektu,
- **O (Opportunities)** – szanse: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany,
- **T (Threats)** – zagrożenia: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Z uwagi na przedmiot analizy dotyczącej wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju oraz efektów wdrażanych celów oraz przedsięwzięć przeprowadzi się analizę SWOT w węższym zakresie odpowiadając: jak zrealizowano/wdrożono zamierzenia w/w Strategii.

Wynik analizy SWOT

Mocne strony

Słabe strony

Co udało się zrobić w ramach Lokalnej Rozwoju Strategii?	Co nie udało się zrobić w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju?
<ul style="list-style-type: none"> - Rozpowszechnianie informacji na temat głównych założeń LSR (artykuły na stronie LGD, ogłoszenia na tablicach informacyjnych gmin należących do Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, spotkania informacyjno-konsultacyjne z mieszkańcami terenu LGD). Poprzez zamieszczanie w/w informacji na stronie LGD nastąpił wzrost odwiedzin strony internetowej LGD. - Wydanie publikacji promujących obszar LGD - Zorganizowanie imprezy plenerowej oraz zawodów wędkarskich dla mieszkańców z terenu LGD - Zwiększenie kompetencji pracowników biura, Zarządu oraz organu decyzyjnego poprzez organizację szkoleń oraz uczestnictwo w szkoleniach - Organizacja szkoleń na temat zasad oceniania i wyboru operacji przez LGD - Organizacja spotkań informacyjno-konsultacyjnych z mieszkańcami terenu LGD na temat warunków i sposobów realizacji projektów - Zbadanie opinii i satysfakcji beneficjentów przez zebranie ankiet po doradztwie - Wsparcie przedsiębiorstwa. Stworzenie nowych miejsc pracy - Zwiększenie liczby nowych lub zmodernizowanych obiektów , w wyniku czego mogła wzrosnąć liczba osób korzystających z nowopowstałych lub 	<ul style="list-style-type: none"> - W ramach aktywizacji społeczno – zawodowej mieszkańców LGD nie zmniejszyła się liczba osób biernych zawodowo a także liczba osób o niskich kwalifikacjach objętych wsparciem w programie, - W ramach wsparcia szkół kształcenia ogólnego na obszarze LGD nie zwiększyła się liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych w programie, liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały wyposażone w programie, jak również liczba nauczycieli objętych wsparciem w programie. - W ramach rozwoju usług społecznych nie zmniejszyła się liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych wsparciem w programie oraz objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie. - W ramach inwestycji kierunkowych w zakresie funkcji turystycznych i kulturalnych obiektów z wyłączeniem funkcji jedynie sakralnej nie zwiększyła się liczba zabytków nieruchomości/ ruchomych oraz liczba instytucji kultury objętych wsparciem -W ramach inwestycji z zakresu infrastruktury społecznej nie zwiększyła się liczba wybudowanych/przebudowanych



<p>zmodernizowanych obiektów infrastruktury rekreacyjnej, turystycznej, kulturalnej,</p> <ul style="list-style-type: none"> - Wpłynąć na poprawę stanu środowiska naturalnego i klimatu, a także na poprawę atrakcyjności turystycznej obszaru LSR - Wpłynąć na poprawę sytuacji osób z grup defaworyzowanych zdiagnozowanych w LSR - Zwiększyć innowacyjność na poziomie LSR bądź na poziomie gminy - Wzrost składanych projektów z udziałem partnerów 	<p>obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej oraz liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami</p>
---	---

Szanse

Zagrożenia

Jakie czynniki zewnętrzne pomogły wdrożyć Lokalną Strategię Rozwoju	Jakie czynniki zewnętrzne przeszkadzały wdrożyć Lokalną Strategię Rozwoju
<ul style="list-style-type: none"> - Możliwość wykorzystania funduszy pochodzących z perspektywy finansowej UE na lata 2014-2020 - Wykorzystanie istniejącej infrastruktury społecznej - Wzrost liczby podmiotów gospodarczych, w tym mikroprzedsiębiorstwa 	<ul style="list-style-type: none"> - Niestabilność struktury przepisów prawnych i administracyjnych - Zagrożenia dla środowiska wynikające z intensywnej gospodarki rolnej

IV. Analiza jakości stosowania procedur i kryteriów wyboru operacji

Zasady funkcjonowania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski regulują poniższe dokumenty:

1. Statut Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
2. Regulamin Walnego Zebrania Członków
3. Regulamin Komisji Rewizyjnej
4. Regulamin Rady
5. Regulamin Biura
6. Polityk Rachunkowości
7. Polityka bezpieczeństwa
8. Procedura rekrutacji i zatrudniania pracowników Biura
9. Zasady wynagradzania pracowników Biura
10. Plan szkoleń dla Zarządu, członków Rady i pracowników Biura
11. Procedura dokonywania monitoringu i ewaluacji
12. Procedura przyjmowania nowych członków oraz wykluczania członków

13. Procedura uzgadniania terminu i warunków naboru wniosków
14. Procedura ustalania lub zmiany kryteriów wyboru operacji
15. Procedura oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
16. Procedura oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia w ramach Regionalnego Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich
17. Procedura przekazywania do ZW dokumentacji dotyczącej przeprowadzonego wyboru wniosków
18. Procedura oceny i wyboru grantów w ramach projektów grantowych
19. Procedura oceny i wyboru operacji własnych

Dnia 24 lutego 2017 r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski ponownie podjęło stosowne uchwały dotyczące naniesienia zmian w dokumentach:

1. Procedurze przyjmowanie nowych członków oraz wykluczania członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
2. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD
3. Regulaminie udzielania zamówień
4. Lokalnej Strategii Rozwoju
5. Procedurze realizacji LSR

Naniesione zmiany wynikały z wezwania IZ do uzupełniania/poprawy powyższych dokumentów. Zgodnie z wytycznymi obowiązującymi w Stowarzyszeniu LGD Szlak Tatarski dokonano procesu poddania konsultacjom społecznym z udziałem lokalnej społeczności Lokalnej Strategii Rozwoju Szlak Tatarski na lata 2014-2020.

W takim brzmieniu powyższe procedury zostały zatwierdzone wyłącznie przez Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich i zastosowane podczas pierwszych naborów wniosków w ramach działania 19. Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER objętego PROW na lata 2014-2020 w pierwszym półroczu 2017 r.

Zatwierdzenie powyższych dokumentów tylko przez Departament Rozwoju Obszarów Wiejskich nałożyło na Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski konieczność naniesienia kolejnych zmian do Procedury oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD celem dostosowania ich do sugestii nakładanych przez Departament Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i Europejskiego Funduszu Społecznego.

06.04.2017 r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski ponownie podjęło stosowne uchwały dotyczącą naniesienia zmian w dokumentach:

1. Procedura oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD
2. Lokalnych Kryteriach Wyboru Operacji

3. Procedurze oceny i wyboru operacji własnych
4. Procedurze oceny i wyboru grantów w ramach projektów grantowych

W takim brzmieniu powyższe procedury zostały zatwierdzone przez Departament EFRR i EFS jak również Departament odpowiedzialny za wdrażanie instrumentu RLKS i zastosowane podczas pierwszych naborów wniosków w ramach działania 19.2 Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER objętego PROW na lata 2014-2020 w pierwszym półroczu 2017 r.

Dnia 19.06.2017r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski ponownie podjęło stosowne uchwały dotyczącą naniesienia zmian w dokumentach:

1. Procedura oceny i wyboru grantów w ramach projektów grantowych
2. Procedura oceny i wyboru operacji własnych
3. Plan Szkoleń dla członków Rady i pracowników Biura

Dnia 27.09.2017r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski ponownie podjęło stosowne uchwały dotyczącą naniesienia zmian w dokumentach:

1. Procedurze oceny i wyboru grantów w ramach projektów grantowych

Dnia 17.11.2017r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podjął stosowne uchwały dotyczącą naniesienia zmian w dokumentach:

1. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwoty wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
2. Procedurze przekazania do ZW dokumentacji dotyczącej przeprowadzonego wyboru wniosków
3. Procedurze uzgadniania terminu i warunków naboru wniosków
4. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego

Dnia 22.12.2017r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski ponownie podjął stosowne uchwały dotyczącą naniesienia zmian w dokumentach:

1. Planie szkoleń dla członków Rady i pracowników Biura
2. Procedurze uzgodnienia terminu i warunków naboru wniosków
3. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
4. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego

Zmiany procedur zostały przeprowadzane prawidłowo, co potwierdził pozytywny wynik kontroli administracyjnej z dnia 18.12.2017r.

Lokalne kryteria wyboru operacji Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski okazały się trafnie dobrane i prawidłowo skonstruowane, dzięki czemu pozwoliły na wybór operacji przyczyniających się do realizacji celów strategii.

V. Działalność LGD

5.1. Biuro

Regulamin Biura Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski określa zasady funkcjonowania Biura, strukturę organizacyjną, ramowy zakres działania i kompetencji pracowników, oraz związane z tym obowiązki pracodawcy i pracowników. Biuro LGD jest jednostką administracyjną Stowarzyszenia i prowadzi swoją działalność w oparciu o Statut Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski, uchwały Walnego Zebrania Członków, Uchwały Zarządu i Rady oraz w/w regulaminu.

W ramach funkcjonowania biuro zatrudniało 4 osoby. Działalność biura, w tym wynagrodzenia pracowników finansowane były w oparciu o podpisaną w dniu 14 października 2016r. umowę o przyznaniu pomocy nr RPPD.09.01.00-20-0001/16-00 o dofinansowanie Projektu nr RPPD.09.01.00-20-0001/16 pt. „Wsparcie na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski” współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020 Osi Priorytetowej IX. Rozwój Lokalny Działania 9.1 Rewitalizacja społeczna i kształtowanie kapitału społecznego.

W badanym okresie zatrudnienie na stanowiskach pracy w LGD przedstawiało się następująco:

Lp.	Imię i nazwisko pracownika	Na jaką część etatu jest zatrudniony pracownik?	Nazwa stanowiska na umowie o pracę	Od kiedy zatrudniono pracownika na tym stanowisku?	Do kiedy zatrudniano pracownika na tym stanowisku?	Nazwa stanowiska w LSR
1.	Aneta Popławska	Na pełny etat	Kierownik Biura	4 marca 2015 r.	15 kwietnia 2017 r.	Kierownik Biura
2.	Natalia Tomaszewska	Na pełny etat	p.o. Kierownik Biura	18 kwietnia 2017 r.	Na czas nieokreślony	Kierownik Biura
3.	Joanna Czarnowicz	Na pełny etat	Specjalista ds. wdrażania LSR i księgowości	01 lipca 2015 r.	Na czas nieokreślony	Specjalista ds. wdrażania LSR i księgowości

4.	Monika Grusznis	Na pełny etat	Asystent ds. wdrażania LSR	10.10.2016 r.	31.12.2017 r.	Asystent ds. wdrażania LSR
5.	Karolina Rokicka	Na pełny etat	Asystent ds. wdrażania LSR	01.02.2017 r.	Na czas określony 31.10.2019 r.	Asystent ds. wdrażania LSR
6.	Iwona Rećko	Na pełny etat	Asystent ds. wdrażania LSR	15.05.2017 r.	Na czas określony 30.11.2019 r.	Asystent ds. wdrażania LSR
7.	Małgorzata Trembowska	Umowa zlecenie	Obsługa finansowo-księgową	29.11.2012 r.		Brak nazwy stanowiska w LSR

W badanym okresie pracownicy biura LGD odpowiedzialni byli za pracę w szczególności związaną z:

1. Procesem ogłaszania i przeprowadzania naboru wniosków na działania odpowiadające LSR.
2. Udziałem w pracach związanych z procesem zmian i aktualizacji LSR.
3. Udziałem w pracach związanych ze zmianami/aktualizacjami Procedur Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
4. Realizacją wykonania Planu Komunikacji.
5. Udzielaniem doradztwa dla wnioskodawców/potencjalnych beneficjentów.

Z zapisów LSR wynika konieczność oceny poziomu efektywności i jakości świadczonego przez pracowników indywidualnego doradztwa. W ocenie beneficjentów, którzy kontaktowali się na etapie ubiegania się o dofinansowanie, poziom efektywności i jakości pracy pracowników LGD wypadł dla biura Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski bardzo pozytywnie.

Poddano ocenie 7 wyznaczników dotyczących ogólnych i szczegółowych wyników pracy kadry Biura Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski. Opinie dokonywano poprzez przyporządkowanie każdemu czynnikowi noty w zakresie od 1 (ocena najniższa) do 5 (ocena najwyższa).

Zarówno kompetencje personelu, jak i kompleksowość oraz dostępność usługi zostały ocenione w zakresie bardzo pozytywnym. Nie odnotowano żadnej oceny neutralnej („3”), ani też negatywnej („2” lub „1”). Czas oczekiwania i czas trwania procesów związanych ze świadczeniem usługi został oceniony w sposób nieco bardziej zróżnicowany. Trzech ankietowanych podsumowało jakość pracy Biura pod tym względem jako neutralną. Kolejny badany czynnik stanowiła niezawodność świadczonych usług. 15,87% respondentów zdecydowało się przyznać jej notę „4”, a 6,35% - notę neutralną („3”).

Dostępność do informacji, badana pod względem m.in. czytelności strony internetowej oraz dostępu telefonicznego została podsumowana z zauważalnym zróżnicowaniem. 11 osób (17,46%) przyznało czynnikowi dostępności ocenę „dobrą” („4”), z kolei 3 inne osoby (4,76%) zdecydowały się na przyznanie temu aspektowi oceny neutralnej („3”). Wiarygodność i komunikatywność to kolejne wartości ocenione przez ankietowanych w zakresie bardzo pozytywnym. Odpowiednio 9,52% i 7,94% osób korzystających z doradztwa przyznało w tym przypadku ocenę inną niż najwyższa.

Przeprowadzona analiza poszczególnych czynników pozwala stwierdzić, że poziom oceny poszczególnych czynników wpływał pośrednio również na ostatnią z badanych wartości – ogólną satysfakcję z obsługi beneficjenta w LGD. Jest to parametr, którego oceny charakteryzowały się największym zakresem zróżnicowania. 26,98% liczebności próby zdecydowała się w tym przypadku przydzielić ocenę inną niż najwyższa.

Reasumując, wszystkie z badanych wskaźników ogólnej jakości efektów pracy kadry Biura Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski zostały w przeważającym stopniu ocenione bardzo pozytywnie przez osoby, którym udzielano doradztwa w roku 2017.

6. Obsługą posiedzeń organów LGD.
7. Przygotowywanie i składanie sprawozdań, informacji monitorujących z realizacji LSR.
8. Współpracą z podmiotami mająca na celu sprawne realizację LSR.
9. Bieżąca obsługa związaną z działalnością stowarzyszenia.

Jednym z głównych wyznaczników podejmowanych działań w ramach funkcjonowania LGD i realizacji LSR dla pracowników Biura LGD jest Plan Komunikacji.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie zadań, które wpisały się w realizację Planu Komunikacji w 2017 r.

L.p.	Nazwa działania komunikacyjnego
1.	Poinformowanie mieszkańców obszaru LGD o planowanych konkursach i innych działaniach podejmowanych przez LGD oraz zwiększenie zaangażowania mieszkańców w działalność LGD, promocja dobrych praktyk LGD i innych organizacji
1.1	Utrzymanie strony internetowej www.szlaktatarski.org.pl
1.2	Kampania informacyjno-promocyjna o działaniach podejmowanych przez LGD, promocja dobrych praktyk
1.3	Wykonanie materiałów promocyjnych
1.4	Wyjazd studyjny
1.5	Organizacja wydarzeń promocyjnych
2.	Poinformowanie mieszkańców o ogłoszonym konkursie i terminach przyjmowania wniosków
2.1	Informowanie o ogłoszonych konkursach

3.	Informowanie o zasadach przyznawania pomocy w ramach poszczególnych typów operacji, zasadach rozliczania i realizacji projektów
3.1	Spotkania nt. zasad oceniania i wyboru operacji przez LGD
3.2	Informowanie o zasadach przyznawania pomocy
4.	Informowanie o zasadach przyznawania pomocy w ramach poszczególnych typów operacji, zasadach rozliczania i realizacji projektów
4.1	Badanie satysfakcji i jakości
5.	Poinformowanie mieszkańców i wnioskodawców o wynikach konkursu
5.1	Kampania informacyjno-promocyjna
6.	Poznanie opinii o jakości działań podejmowanych przez LGD i usług świadczonych przez pracowników biura
6.1	Badanie satysfakcji i jakości

Zadania zrealizowane w ramach realizacji planu komunikacji:

1. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w dniach 23-25 stycznia 2017 r. zorganizowało szkolenie z zakresu Programów Aktywności Lokalnej współfinansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego. W szkoleniu wzięli udział przedstawiciele JST, pracownicy i wolontariusze podmiotów ekonomii społecznej oraz instytucji pomocy i integracji społecznej. Łącznie w spotkaniach wzięło udział 15 osób.
2. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w dniu 8 lutego 2017 r. w Bohonikach przeprowadziło szkolenie z zakresu podejmowania działalności gospodarczej w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Spotkanie skierowane było do wszystkich potencjalnych wnioskodawców, w szczególności z grup defaworyzowanych oraz mieszkańców obszaru. Łącznie w spotkaniu wzięło udział 37 osób.
3. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w dniu 9 lutego 2017 r. w Bohonikach przeprowadziło szkolenie z zakresu rozwijania działalności gospodarczej w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Spotkanie skierowane było do wszystkich przedsiębiorców planujących rozwinąć działalność gospodarczą z obszaru LSR, łącznie w spotkaniu wzięło udział 39 osób.
4. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w dniach: 7,8,21,27 listopada 2017 r. zorganizowało szkolenia pt. „Szkolenie z zakresu możliwości otrzymania wsparcia w ramach projektów realizowanych z EFS typ projekty Nr 6 Programy Aktywności Lokalnej”, „Szkolenie z zakresu możliwości otrzymania wsparcia w ramach projektów realizowanych z EFS typ projekty Nr 5 Wsparcie małych szkół kształcenia ogólnego na obszarach objętych realizacją LSR”, „Szkolenie z zakresu typu projektów Nr 4 Zapewnienie większej dostępności wysokiej jakości edukacji przedszkolnej”, „Szkolenie z zakresu typu Nr 7 Usługi reintegracji społeczno-zawodowej skierowanej do osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym”. Spotkania skierowane były do wszystkich potencjalnych wnioskodawców dotyczące możliwości pozyskania środków

unijnych w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego. Łącznie w spotkaniach wzięły udział 22 osoby.

5. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w dniu 17 listopada zorganizowało 8-godzinne szkolenie pt. "Warunki i sposób realizacji oraz rozliczania projektów" dla beneficjentów PROW 201-2020. Łącznie w spotkaniach wzięły udział 18 osób.
6. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski przeprowadziło 10 około 5 godzinnych warsztatów tematycznych z zakresu przyznawania pomocy, wypełniania wniosku o wsparcie i realizacji projektów. Warsztaty były skierowane do wszystkich potencjalnych wnioskodawców, w szczególności z grup defaworyzowanych oraz mieszkańców obszaru. Warsztaty zostały zorganizowane w dniach 31 października; 3,6,9,10,14 listopada 2017 r. i odbyły się w każdej gminie członkowskiej. Łącznie w spotkaniach wzięły udział 43 osoby.

Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w roku 2017 przeprowadziło 18 warsztatów tematycznych, w których udział wzięło 174 osoby. Osób zadowolonych z warsztatów było 62,69% uczestników szkolenia.

7. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski zorganizowało 3-dniowy wyjazd studyjny pt. "Wielkopolskie Lokalne Grupy Działania 2017". Celem wyjazdu studyjnego było: wspólna promocja atrakcyjności obszarów; zdobycie wiedzy, umiejętności, wymiana informacji oraz doświadczeń z LGD; poznanie dobrych praktyk.
8. Prowadzenie i aktualizacja strony internetowej Stowarzyszenia www.szlaktatarski.org.pl
9. Przygotowanie materiałów informacyjnych, szkoleniowych i promocyjnych: m. in. Mapy turystyczno-informacyjne, notatniki zeszytowe z wkładkami informacyjnymi o LGD, baner, długopisy, namiot wystawowy z oznakowaniem, wyposażenia stoiska wystawowego, katalog gospodarstw agroturystycznych.

Szczegółowe informacje odnośnie funkcjonowania biura LGD oraz organów stowarzyszenia zawarte zostały we właściwych rocznych sprawozdaniach merytorycznych z działalności Stowarzyszenia.

5.2. Zarząd

Zarząd składa się z 9 osób. W jego skład wchodzi Prezes, Wiceprezes oraz 7 członków. Do głównych kompetencji Zarządu należy:

- 1) zarządzanie majątkiem i funduszami Stowarzyszenia,
- 2) przyjmowanie nowych członków Stowarzyszenia oraz wykluczanie członków Stowarzyszenia- zgodnie z procedurą uchwalaną przez Zarząd,
- 3) reprezentowanie Stowarzyszenia na zewnątrz i działanie w jego imieniu,
- 4) kierowanie bieżącą pracą Stowarzyszenia,
- 5) przygotowywanie projektów uchwał Walnego Zebrania Członków,
- 6) opracowywanie, aktualizacja i realizacja LSR,

- 7) powoływanie i odwoływanie kierownika Biura Stowarzyszenia oraz zatrudnianie innych pracowników tego Biura,
- 8) ustalanie wielkości zatrudnienia i zasad wynagradzania pracowników Biura Stowarzyszenia oraz procedur naboru pracowników Biura,
- 9) przygotowywanie i wdrażanie projektów, które mają zostać realizowane przez Stowarzyszenie,
- 10) podejmowanie decyzji dotyczących uruchamiania innych instrumentów wsparcia aktywności lokalnej na terenie działania Stowarzyszenia,
- 11) ustalanie regulaminu Biura Stowarzyszenia,
- 12) realizowanie uchwał Walnego Zebrania Członków,
- 13) przygotowywanie planów pracy Stowarzyszenia a także sprawozdań z ich wykonania,
- 14) uchwalanie lokalnych kryteriów wyboru operacji i lokalnych kryteriów wyboru grantów oraz uchwalanie zmian tych kryteriów,
- 15) uchwalanie procedur związanych z oceną i wyborem operacji w ramach wdrażania LSR 2014-2020, wyborem i oceną grantów w ramach projektów grantowych, wyborem i oceną operacji własnych wraz z innymi powiązаныmi procedurami oraz uchwalanie zmian w tych procedurach,
- 16) uchwalanie dokumentów regulujących funkcjonowanie biura LGD oraz uchwalanie zmian w tych dokumentach.

Poniższa tabela przedstawia intensywność prac Zarządu Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2017r. do 31.12.2017 r.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Ilość podjętych uchwał
1.	24 lutego 2017 r.	7	9
2.	06 kwietnia 2017 r.	7	4
3.	19 czerwca 2017 r.	7	5
4.	27 września 2017 r.	8	11
5.	17 listopada 2017r.	6	6
6.	22 grudnia 2017 r.	5	5

5.3. Rada

Rada pełni funkcję organu decyzyjnego Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Do wyłącznej właściwości Rady należy wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Rada prowadzi swoją działalność w oparciu o Statut Stowarzyszenia, Uchwały Walnego Zebrania oraz niniejszy Regulamin, jak również przepisy wyższego rzędu. Posiedzenia Rady są zwoływane odpowiednio do potrzeb wynikających z działalności LGD i prowadzonych naborów wniosków.

Poniższa tabela przedstawia intensywność pracy Rady Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2017r. do 31.12.2017 r.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Ilość podjętych uchwał
1.	29 maja 2017 r.	7	18
2.	06 czerwca 2017 r. (kontynuacja 12.06.2017)	7	20
3.	19 czerwca 2017 r.	6	5
4.	6 lipca 2017 r.	6	4
5.	12 lipca 2017 r.	5	6
6.	18 lipca 2017 r.	7	9
7.	3 sierpnia 2017 r.	5	16
8.	4 sierpnia 2017r.	7	0
9.	7 września 2017 r.	6	8
10.	4 październik 2017 r.	5	6
11.	12 grudnia 2017 r.	7	16

5.4 Walne Zebranie Członków

Walne Zebranie Członków stanowi najwyższą władzę Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Do kompetencji WZC należy w szczególności:

- 1) zatwierdzanie głównych kierunków działania Stowarzyszenia,
- 2) ustalanie liczby, wybór oraz odwoływanie członków Zarządu, Komisji Rewizyjnej i Rady,
- 3) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu i Komisji Rewizyjnej, w szczególności dotyczących projektów realizowanych w ramach LSR,
- 3) udzielanie absolutorium ustępującemu Zarządowi,
- 4) uchwalanie zmian Statutu,
- 5) podejmowanie uchwał w sprawie przystąpienia Stowarzyszenia do innych organizacji,
- 6) podejmowanie uchwały w sprawie rozwiązania Stowarzyszenia i przekazania jego majątku, 8) rozpatrywanie wniosków i odwołań od uchwał wniesionych przez Zarząd, Radę, Komisję Rewizyjną i członków Stowarzyszenia,
- 7) ustalanie wysokości składek członkowskich,

- 8) uchwalanie regulaminu Rady, Zarządu, Komisji Rewizyjnej, obrad Walnego Zebrania Członków,
- 9) opiniowanie Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Szlak Tatarski,
- 10) inne niezbędne działania wynikające z etycznego i zgodnego z prawem działania Stowarzyszenia.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Ilość podjętych uchwał
1.	01 luty 2017	24	3
2.	24 lutego 2017	30	4
3.	21 kwietnia 2017	29	2
4.	27 września 2017	24	4

VI. Badania ankietowe dotyczące postrzegania terenu LGD (5 gmin: Kuźnica, Krynki, Sidra, Sokółka, Szudziałowo) oraz Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w otoczeniu.

W badaniu opinii o postrzeganiu terenu LGD oraz Lokalnej Grupy Działania posłużyłam się badaniem ankietowym z mieszkańcami w/w gmin. Ankiety były skierowane do kobiet i mężczyzn z zachowaniem proporcji liczebności kobiet i mężczyzn w społeczności lokalnej, w łącznej ilości 125 sztuk.

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
Liczba kobiet	58,40	73
Liczba mężczyzn	35,20	44
ND	6,40	8
RAZEM	100	125

Niepełnosprawność

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
Osoba niepełnosprawna, posiadająca orzeczenie o niepełnosprawności	4,00	5
Osoba pełnosprawna	76,00	95
ND	20	25
RAZEM	100	125

Ponadto próba uwzględniała liczebności w kategoriach:

1. Statut na rynku/ rynku pracy

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
------------	----------	----------------------

Jednostka sektora finansów publicznych	32,80	41
Organizacja pozarządowa	7,20	9
Osoba (fizyczna, prawna lub inna) prowadząca działalność gospodarczą	8,00	10
Osoba (fizyczna, prawna lub inna) prowadząca działalność rolniczą	2,40	3
Osoba zatrudniona w rolnictwie	6,40	8
Osoba zatrudniona poza rolnictwem	35,20	44
Osoba ucząca się/studiująca	0,8	1
Osoba bezrobotna	2,40	3
Emeryt/Rencista	0,8	1
Osoba nieaktywna zawodowo	2,40	3
Inne:	3,20	4
RAZEM	100	125

2. Wykształcenie

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
Podstawowe	0,00	-
Zasadnicze zawodowe	1,60	2
Średnie	19,20	24
Policealne	8,00	10
Licencjat/inżynier	19,20	24
Wyższe magisterski	48,80	61
Inne	0,00	0
RAZEM	100	125

3. Wiek

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
Do 18 lat	0,00	0
Od 18 do 25	3,20	4
Od 25 do 30	12,00	15
Od 30 do 35	18,40	23
Od 35 do 40	14,40	18

Od 40 do 50	19,20	24
Od 50 lat i więcej	29,60	37
ND	3,20	4
RAZEM	100	125

4. Miejsce zamieszkania (gmina)

Odpowiedzi	% udział	Liczba ankietowanych
Gmina Sokółka	66,40	83
Gmina Kuźnica	2,40	3
Gmina Krynki	20,00	25
Gmina Szudziałowo	2,40	3
Gmina Sidra	8,80	11
RAZEM	100	125

Analiza poszczególnych pytań z ankiety:

- 1. W jakim stopniu zgadza się Pan/i lub nie zgadza ze stwierdzeniem „moja gmina jest dobrym miejscem do życia, gdzie mieszkańcy mogą realizować wszystkie swoje podstawowe potrzeby”?**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Zdecydowanie tak	16,00	20
Raczej tak	48,80	61
Trochę tak/trochę nie	27,20	34
Raczej nie	6,40	8
Zdecydowanie nie	0,8	1
Nie mam zdania	0,8	1
RAZEM	100	125

- 2. W jakim stopniu zgadza się Pan/i lub nie zgadza ze stwierdzeniem „w ostatnim roku warunki do życia w mojej gminie poprawiły się”**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Zdecydowanie tak	10,40	13
Raczej tak	42,40	53
Trochę tak/trochę nie	22,40	28
Raczej nie	16,80	21
Zdecydowanie nie	2,40	3
Nie mam zdania	5,60	7
RAZEM	100	125

- 3. Jak obecnie ocenia Pan/i swoją gminę pod względem:**

- **Atrakcyjności turystycznej**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	9,60	12
Dobrze	50,40	63
Trochę dobrze/trochę źle	30,40	38
Źle	6,40	8
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	3,20	4
RAZEM	100	125

- **Promocji dziedzictwa kulturowego, zasobów naturalnych i turystyki**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	12,00	15
Dobrze	44,00	55
Trochę dobrze/trochę źle	31,20	39
Źle	8,80	11
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	4,00	5
RAZEM	100	125

- **Infrastruktury i oferty kulturalnej**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	7,20	9
Dobrze	41,60	52
Trochę dobrze/trochę źle	40,80	51
Źle	7,20	9
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	3,20	4
RAZEM	100	125

- **Infrastruktury i oferty sportowej i rekreacyjnej**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	6,40	8
Dobrze	58,40	73
Trochę dobrze/trochę źle	24,00	30
Źle	7,20	9
Bardzo źle	0,8	1
Nie mam zdania	3,20	4
RAZEM	100	125

- **Infrastruktury drogowej**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
------------	-----------	-------------

Bardzo dobrze	4,00	5
Dobrze	28,80	36
Trochę dobrze/trochę źle	36,80	46
Źle	28,80	36
Bardzo źle	1,60	2
Nie mam zdania	0,00	0
RAZEM	100	125

• **Zaangażowania mieszkańców w rozwiązywanie lokalnych problemów**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	2,40	3
Dobrze	24,00	30
Trochę dobrze/trochę źle	30,40	38
Źle	32,00	40
Bardzo źle	2,40	3
Nie mam zdania	8,80	11
RAZEM	100	125

• **Tożsamości mieszkańców z regionem**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	5,60	7
Dobrze	40,00	50
Trochę dobrze/trochę źle	29,60	37
Źle	15,20	19
Bardzo źle	1,60	2
Nie mam zdania	8,00	10
RAZEM	100	125

• **Działań i usprawnień na rzecz osób niepełnosprawnych**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	0,8	1
Dobrze	33,60	42
Trochę dobrze/trochę źle	40,00	50
Źle	12,00	15
Bardzo źle	4,00	5
Nie mam zdania	9,60	12
RAZEM	100	125

• **Działań na rzecz bezrobotnych**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	0,00	0
Dobrze	31,20	39

Trochę dobrze/trochę źle	29,60	37
Źle	23,20	29
Bardzo źle	2,40	3
Nie mam zdania	13,60	17
RAZEM	100	125

• **Działań na rzecz osób przed 34 rokiem życia**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	0,00	0
Dobrze	22,40	28
Trochę dobrze/trochę źle	35,20	44
Źle	20,80	26
Bardzo źle	2,40	3
Nie mam zdania	19,20	24
RAZEM	100	125

• **Działań na rzecz osób po 50 roku życia**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	0,8	1
Dobrze	23,20	29
Trochę dobrze/trochę źle	38,40	48
Źle	12,80	16
Bardzo źle	4,00	5
Nie mam zdania	20,80	26
RAZEM	100	125

• **Działań na rzecz kobiet**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	1,60	2
Dobrze	24,00	30
Trochę dobrze/trochę źle	33,60	42
Źle	12,00	15
Bardzo źle	2,40	3
Nie mam zdania	26,40	33
RAZEM	100	125

• **Możliwości zatrudnienia poza rolnictwem**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	0,8	1
Dobrze	16,00	20
Trochę dobrze/trochę źle	40,00	50
Źle	24,80	31

Bardzo źle	4,80	6
Nie mam zdania	13,60	17
RAZEM	100	125

• **Sprzyjających warunków dla przedsiębiorców i prowadzenia firmy**

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	3,20	4
Dobrze	16,80	21
Trochę dobrze/trochę źle	30,40	38
Źle	23,20	29
Bardzo źle	4,00	5
Nie mam zdania	22,40	28
RAZEM	100	125

4. Proszę ustosunkować się do poniższych stwierdzeń dotyczących ostatniego roku:

	tak		nie		nie wiem	
	Liczba osób	%	Liczba osób	%	Liczba osób	%
Uczestniczę w wydarzeniach organizowanych przez gminę (kulturalnych, rekreacyjno-sportowych, obchodach świąt etc.)	95	76	29	23,20	1	0,8
Biorę udział w przygotowywaniu gminnych wydarzeń (sam albo w ramach grupy, do której należę)	46	36,80	78	62,40	1	0,8
Należę do organizacji pozarządowej (stowarzyszenie, fundacja)	31	24,80	92	73,60	2	1,60
Należę do nieformalnej grupy społecznej (koła gospodyń, zespoły ludowe, chóry, itp.)	16	12,80	108	86,40	1	0,8
Mam możliwości, by wypowiadać się na temat ważnych zagadnień (dotyczących gminy lub mojej miejscowości)	48	38,40	72	57,60	5	4,00
Jestem członkiem rady / komitetu (np. w szkole, klubie sportowym, przedsiębiorstwie)	29	23,20	95	76,00	1	0,8

Znam najważniejsze fakty historyczne dotyczące mojej miejscowości / gminy	84	67,20	30	24,00	11	8,80
Potrafię wskazać najważniejsze atrakcje turystyczne w okolicy	113	90,40	7	5,60	5	4,00
Na terenie mojej gminy mogę rozwijać się zawodowo	73	58,40	37	29,60	15	12,00
W mojej gminie powstaje wiele firm prowadzących działalność gospodarczą	28	22,40	60	48,00	37	29,60
W mojej gminie chętnie inwestują przedsiębiorcy	11	8,80	70	56,00	44	35,20
<u>Na terenie mojej gminy są sprzyjające warunki dla turystów i osób przyjezdnych</u>	<u>69</u>	<u>55,20</u>	<u>25</u>	<u>20,00</u>	<u>31</u>	<u>24,80</u>

5. Czy jest Pan/i zadowolony/a z warunków życia w gminie [nazwa]

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Zdecydowanie tak	13,60	17
Raczej tak	47,20	59
Trochę tak/trochę nie	32,00	40
Raczej nie	4,80	6
Zdecydowanie nie	1,60	2
Nie mam zdania	0,8	1
RAZEM	100	125

5.1 Czy rozważa Pan/Pani zmianę miejsca zamieszkania?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Tak	15,20	19
Nie	84,80	106
RAZEM	100	125

5.2 Jakie są powody?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Trudny dostęp do edukacji	2,40	3
Trudny dostęp do instytucji kultury	1,60	2
Utrudniony dostęp do placówek opieki nad dziećmi	0,00	0

Brak perspektyw zawodowych	11,20	14
Powody osobiste/rodzinne	8,00	10
Inne	0,00	0
RAZEM	100	125

6. Czy Pan/i osobiście korzystali/a z infrastruktury / obiektów finansowanych ze środków unijnych w ostatnim roku?

Odpowiedz	% udziału	Liczba osób
Tak często	27,20	34
Tak czasem	43,20	54
Nie	23,20	29
Trudno powiedzieć	6,40	8
RAZEM	100	125

7. Czy Pan/i osobiście korzystali/a z projektów takich jak szkolenia, spotkania, festyny finansowanych ze środków unijnych w ostatnim roku?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Tak często	14,40	18
Tak czasem	47,20	59
Nie	34,40	43
Trudno powiedzieć	4	5
RAZEM	100	125

8. Czy Pana/i zdaniem projekty te cieszą się lub nie cieszą zainteresowaniem mieszkańców?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Zdecydowanie tak	12	15
Raczej tak	54,40	68
Trochę tak/trochę nie	13,60	17
Raczej nie	4,80	6
Zdecydowanie nie	0,8	1
Nie mam zdania	14,40	18
RAZEM	100	125

9. Proszę sobie wyobrazić, że ma Pan/i możliwość decydowania o podziale dodatkowych środków finansowych w swojej gminie. Które z poniżej wymienionych obszarów dofinansował/a/by Pan/i w pierwszej kolejności?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
------------	-----------	-------------

Promocja obszaru, dziedzictwa kulturowego, zasobów naturalnych, turystyki	26,40	33
Infrastruktura i oferta kulturalna	23,20	29
Infrastruktura i oferta rekreacyjna	29,60	37
Infrastruktura lub oferta turystyczna	19,20	24
Infrastruktura społeczna (świetlice, miejsca spotkań)	6,40	8
Infrastruktura drogowa	56,80	71
Aktywność społeczna mieszkańców (zaangażowania w sprawy lokalne)	9,60	12
Działania wzmacniające tożsamość mieszkańców z regionem	3,20	4
Działania wynikające z inicjatywy mieszkańców	12,80	16
Warunki życia osób niepełnosprawnych	12,00	15
Zmniejszenie liczby osób bezrobotnych	33,60	42
Zwiększenie liczby miejsc pracy poza rolnictwem	26,40	33
Działania umożliwiające podjęcie pracy przez osoby z grup defaworyzowanych:	19,20	24
Działania ułatwiające założenia i prowadzenia działalności gospodarczej	16,80	21
RAZEM	100	125

10. Czy zna Pan/i Lokalna Grupa Działania

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Tak znam, słyszałam/em	84,00	105
Nie znam, nie słyszałam/em	16,00	20
RAZEM	100	125

11. W jaki sposób dowiedział się Pan/i o Lokalnej Grupie Działania?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Od znajomych, sąsiadów	14,40	18
W instytucji (urząd, szkoła, gmina)	26,40	33
Z lokalnej prasy	20,80	26
Z Internetu	29,60	37
Widziałem/am działania LGD	21,60	27

Uczestniczyłem/am w działaniach LGD/ brałem/am udział w projekcie	23,20	29
RAZEM	100	125

12. Jak Pan/Pani ocenia funkcjonowanie biura Lokalnej Grupy Działania Szlak Tatarski zapewniającego obsługę mieszkańców?

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	27,20	34
Dobrze	36,80	46
Trochę dobrze/trochę źle	2,40	3
Źle	0,8	1
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	16,80	21
RAZEM	100	125

13. Jak Pan/Pani ocenia harmonogram naboru wniosków

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	16,80	21
Dobrze	28,80	36
Trochę dobrze/trochę źle	8,80	11
Źle	1,60	2
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	28,00	35
RAZEM	100	125

14. Jak Pan/Pani ocenia dostęp informacji na stronie internetowej Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski

Odpowiedzi	% udziału	Liczba osób
Bardzo dobrze	24,00	30
Dobrze	36,80	46
Trochę dobrze/trochę źle	4,80	6
Źle	0,8	1
Bardzo źle	0,00	0
Nie mam zdania	17,60	22
RAZEM	100	125

VII. Wnioski

Analiza niniejszego raportu ewaluacyjnego obejmującego swoim zakresem cały rok 2017 nasuwa wnioski, że Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski efektywnie wydatkuje środki pieniężne oraz stara się osiągać zamierzone wskaźniki, cele i przedsięwzięcia LSR na okres programowania 2014-2020. Niewydatkowane środki przesunięto na 2018 rok. W świetle zgromadzonego materiału badawczego można stwierdzić, że działania prowadzone przez LGD w zakresie realizacji LSR okazały się wartościowe i angażujące dla odbiorców wsparcia mieszkańców terenu LGD. Mierzenie obiektywne efektywności realizacji LSR będzie możliwe po zakończeniu wdrażania LSR. Sporządzenie sprawozdania daje nam możliwość szerszego spojrzenia na działalność LGD poprzez analizę zgromadzanych informacji. Niniejsze sprawozdanie jest drugim dokumentem sporządzanym w bieżącym okresie i stanowić będzie część badania dla kolejnych lat wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju.