RAPORT Z WDRAŻANIA LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU STOWARZYSZENIA LOKALNA GRUPA DZIAŁANIA SZLAK TATARSKI

W 2021 ROKU

Kwiecień 2022

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski współfinansowane jest ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020

SPIS TREŚCI:

Wprowadzenie

I. Metodologia i zakres badania ewaluacyjnego
    1. Cele prowadzonej ewaluacji
    2. Zakres badania
    3. Kryteria badania

II. Wdrażanie lokalnej strategii rozwoju
    1. Analiza stopnia realizacji celów i wskaźników LSR
    2. Umowy o dofinansowanie zawarte w 2021 roku w ramach realizacji wdrażania LSR.

III. Proces realizacji SWOT

IV. Analiza jakości stosowania procedur i kryteriów wyboru operacji

V. Działalność Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
    1. Biuro
    2. Zarząd
    3. Rada
    4. Walne Zebranie Członków

VI. Wnioski

Wprowadzenie

Raport z wdrożenia Lokalnej Strategii (LSR) Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski jest konsekwencją stosowania wytycznych Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi, a jego zakres i zasadność opisuje *Procedura dokonywania monitoringu i ewaluacji* oraz *Plan Komunikacji*, stanowiący załącznik do Lokalnej Strategii Rozwoju Szlak Tatarski na lata 2014-2020.

Na ewaluację wewnętrzną składa się ocena skuteczności, efektywności, użyteczności, trafności i trwałości podejmowanych działań. Raport obejmuje okres od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r. i został sporządzony na podstawie prowadzonej przez Biuro dokumentacji związanej z bieżącą działalnością Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski.

I. Metodologia i zakres badania ewaluacyjnego

Badanie ewaluacyjne zostało przeprowadzone na podstawie opracowanych przez Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi *Wytycznych nr 5/3/2017 w zakresie monitoringu i ewaluacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność w ramach PROW na lata 2014-2020.* Celem Wytycznych w zakresie monitoringu i ewaluacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, zwanych dalej *Wytycznymi*, jest zapewnienie jednolitego i prawidłowego wykonywania przez LGD zadań w zakresie monitoringu i ewaluacji realizacji LSR.

Zakres Wytycznych uwzględnia zadania związane z monitoringiem i ewaluacją realizacji LSR, do wykonania których zobowiązana jest LGD zgodnie z § 5 ust. 1 pkt 23 umowy ramowej. Zadania te będą realizowane w szczególności poprzez monitorowanie wskaźników realizacji celów LSR oraz przedsięwzięć, składanie ZW corocznych sprawozdań z realizacji LSR oraz przeprowadzanie ewaluacji związanych z LSR zgodnie z procedurą określoną w LSR i ww. *Wytycznych* (*Wytyczne* obowiązują LGD od dnia 1 września 2017 r., a w zakresie ewaluacji – od 1 stycznia 2018 r.).

1. Cele prowadzonej ewaluacji

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski 17 maja 2016 roku w Białymstoku podpisało umowę z Województwem Podlaskim pt. ,,Umowa o warunkach i sposobie realizacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność, nr 00006-6933-UM1040002/15''. W ramach umowy Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski przewiduje wielofunduszowość strategii, tj. finansowania LSR z funduszy: Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego.

Korzystając z ww. środków LGD jest jednocześnie podmiotem uczestniczącym w procesie wdrażania tych funduszy wśród beneficjentów z obszaru objętego LSR Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Tym samym LGD zobowiązana jest do prowadzenia procesu ewaluacji wewnętrznej, który umożliwi obiektywną ocenę skuteczności działania i przejrzystości procesu wydatkowania publicznych środków.

W kontekście ogólnym monitoring i ewaluacja stanowi źródło informacji, dzięki któremu osoby odpowiadające za działania w obrębie LSR mogą dowiedzieć się, jakie są cząstkowe efekty jej wdrażania. Okazuje się to niezwykle istotne w procesie implementacji strategii, ponieważ pozwala na wyciągniecie wniosków z bieżących efektów prowadzonych działań i wprowadzanie niezbędnych korekt, jeżeli te okażą się zasadne i konieczne. Monitoring w praktyce to wewnętrzne narzędzie zarządzania, spełniające funkcję wewnętrznej kontroli. Ma na celu zapewnienie zgodności realizacji działań z założeniami, celami i wskaźnikami zatwierdzonymi w planach operacyjnych i strategicznych rozwoju.

Monitoring, w najbardziej syntetycznym ujęciu oznacza systematyczne sprawdzanie osiąganych wyników w odniesieniu do wcześniej założonych oczekiwań. Obejmuje on regularne gromadzenie informacji dotyczących zastosowanych nakładów i uzyskanych efektów w ramach podjętej interwencji, a także pozwala określić, czy realizacja priorytetów postępuje tak, jak pierwotnie zakładano, a w przypadku wystąpienia potrzeby dokonuje korekty we właściwej dla sytuacji formie i odpowiednim czasie.

Ewaluacja, to w ogólnym znaczeniu oszacowanie jakości, wartości i ważności określonego działania. Rezultaty wynikające z działalności Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski są na bieżąco

monitorowane w celu systematycznego podnoszenia jakości i efektywności funkcjonowania. Ewaluacja jest elementem niezbędnym do umiejętnego i efektywnego wydatkowania środków publicznych w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju, a także do szybkiego reagowania na zmieniające się warunki otoczenia społeczno-gospodarczego. Proces ewaluacji funkcjonowania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski jest procesem wewnętrznym, tj. jest prowadzona przez pracowników Biura LGD, w celu oceny działań i decyzji podejmowanych w zakresie funkcjonowania Biura LGD i wydatkowania środków publicznych przez Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski. Systematyczny monitoring i ewaluacja prowadzonych prac pozwala na wczesne wychwytywanie pojawiających się problemów i doskonalenie podejmowanych działań, a także na wykorzystanie uzyskanych wyników do uniknięcia błędów możliwych do wystąpienia w przyszłości.

Zasadność prowadzonej ewaluacji objawia się możliwością oceny w jakim stopniu działania podjęte przez Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 są uzasadnione i przyczyniają się do efektywnego wykorzystania środków. Poprawnie przeprowadzana ewaluacja wewnętrzna służy również poprawie świadomości społeczeństwa w kontekście znaczenia RLKS w procesie rozwoju obszarów wiejskich.

Kolejny cel, dla którego została przygotowana ewaluacja stanowi ocena działań LGD zrealizowanych w 2021 roku, mająca służyć zdiagnozowaniu strategicznych obszarów działalności Stowarzyszenia, które wymagają usprawnienia i poprawy.

Przeprowadzana ewaluacja obejmuje analizę zrealizowanych w 2021 roku działań i operacji pod kątem weryfikacji ich efektów oraz wpływu, jakie miała ich realizacja na osiągnięcie celów założonych w LSR. W trakcie przeprowadzonego badania uwzględniono wskaźniki oddziaływania w odniesieniu do poszczególnych celów. Ewaluacja realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju wdrażanej przez Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski jest to ewaluacja typu on-going. Generalnym celem przeprowadzonej ewaluacji jest bieżące i systematyczne badanie ilościowe i jakościowe całego procesu wdrażania LSR oraz ogólnego funkcjonowania LGD.

Ewaluacja działalności Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski dotyczy przede wszystkim efektywności działań LGD związanych z wdrażaniem LSR, a szczególnie:

- **stopnia** realizacji przedsięwzięć zaplanowanych w ramach LSR (ilość i rodzaj zrealizowanych zadań w stosunku do założeń),
- **poziomu** realizacji wskaźników zakładanych dla poszczególnych przedsięwzięć oraz wpływu zrealizowanych przedsięwzięć na osiągnięcie przyjętych głównych celów Strategii,
- **celowości** wybranych do realizacji przedsięwzięć w stosunku do zakładanych celów Strategii.

Podręcznik EVALSED podaje pięć funkcji ewaluacji programów społeczno-gospodarczych. Są to:

- **planowanie i efektywność** – zapewnianie, że polityka lub program są uzasadnione, a środki są efektywnie alokowane,
- **odpowiedzialność** – wskazywanie, w jakim stopniu program osiągnął swoje cele, jak dobrze zostały wykorzystane środki i jakie było oddziaływanie interwencji,
- **wdrażanie** – poprawianie wydajności programu, skuteczności wdrażania i zarządzania,
- **poszerzanie wiedzy** – budowanie ogólnych zasad funkcjonowania i osiągania efektów przez programy społeczno-gospodarcze,

- **wzmocnienie instytucjonalne** – poprawienie i rozwój potencjału uczestników programu, ich sieci i instytucji.

Zgromadzone w wyniku badania dane umożliwią ocenę słuszności planowanych działań projektowych oraz wskażą, które z podejmowanych działań najbardziej wpłyną na osiągnięcie celów zawartych w LSR. Dane z przeprowadzonych badań pozwolą na identyfikację mocnych i słabych stron funkcjonowania i zarządzania biurem LGD, oraz pozwolą na sformułowanie zaleceń dotyczących sposobu realizacji LSR w następnym okresie.

2. Zakres badania:

W celu uzyskania wiarygodnych i rzetelnych wyników badania i udzielenia pełnej odpowiedzi na postawione pytania badawcze niezbędnym było połączenie w analizie różnorodnych rodzajów danych oraz różnorodnych metod badawczych. Takie podejście pozwoliło na uzyskanie pogłębionych i szczegółowych informacji.

Główne metody i techniki wykorzystane do zbierania danych to: **analiza dokumentów programowych**, (m. in. Lokalnej Strategii Rozwoju, Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020) dokumentów, w ramach których zaplanowano wsparcie realizacji RLKS, procedur, list obecności, planów szkoleń itp.; **badania sondażowe** (opierające się na badaniu próby badawczej), w zakresie których najczęściej występują: ankiety, indywidualne wywiady pogłębione, analiza dokumentów.

Zakres przedmiotowego badania możemy podzielić na:

- **przedmiotowy** – przedmiotem ewaluacji jest postęp rzeczowy i finansowy wdrażania LSR, realizacja celów oraz przedsięwzięć, jak również zadań zrealizowanych przez Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski pod kątem skuteczności, efektywności i trafności w stosunku do założeń zdefiniowanych w LSR;
- **czasowy** – raport dotyczy realizacji LSR i funkcjonowania LGD w 2021 roku, tj. okresu od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.;
- **przestrzenny** – zakres przestrzenny raportu obejmuje obszar wszystkich gmin wchodzących w skład Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski., tj. gmin: Krynki, Kuźnica, Sidra, Sokółka i Szudziałowo, gdzie były realizowane działania wskazane w LSR.

3. Kryteria ewaluacji

Kryteria ewaluacji stanowią rodzaj standardów, według których przeprowadzana jest ewaluacja danych przedsięwzięć i celów. W trakcie analizy uwzględniono następujące kryteria ewaluacji:

- **Trafność** – oznacza adekwatność celów interwencji do zidentyfikowanych problemów grup docelowych;
- **Użyteczność** – podobnie jak w przypadku kryterium trafności określa adekwatność celów interwencji do zidentyfikowanych problemów grup docelowych, jednak analiza użyteczności jest prowadzona po zamknięciu interwencji lub w trakcie jej wdrażania;
- **Skuteczność** – określająca stopień realizacji założonych celów, skuteczność użytych działań w przełożeniu na efekty;
- **Efektywność** – stosunek poniesionych nakładów (finansowych, ludzkich, poświęconego czasu) do uzyskanych wyników i rezultatów;

- **Trwałość** – kryterium pozwalające ocenić czy pozytywne efekty/zmiany będą widoczne po zakończeniu interwencji.

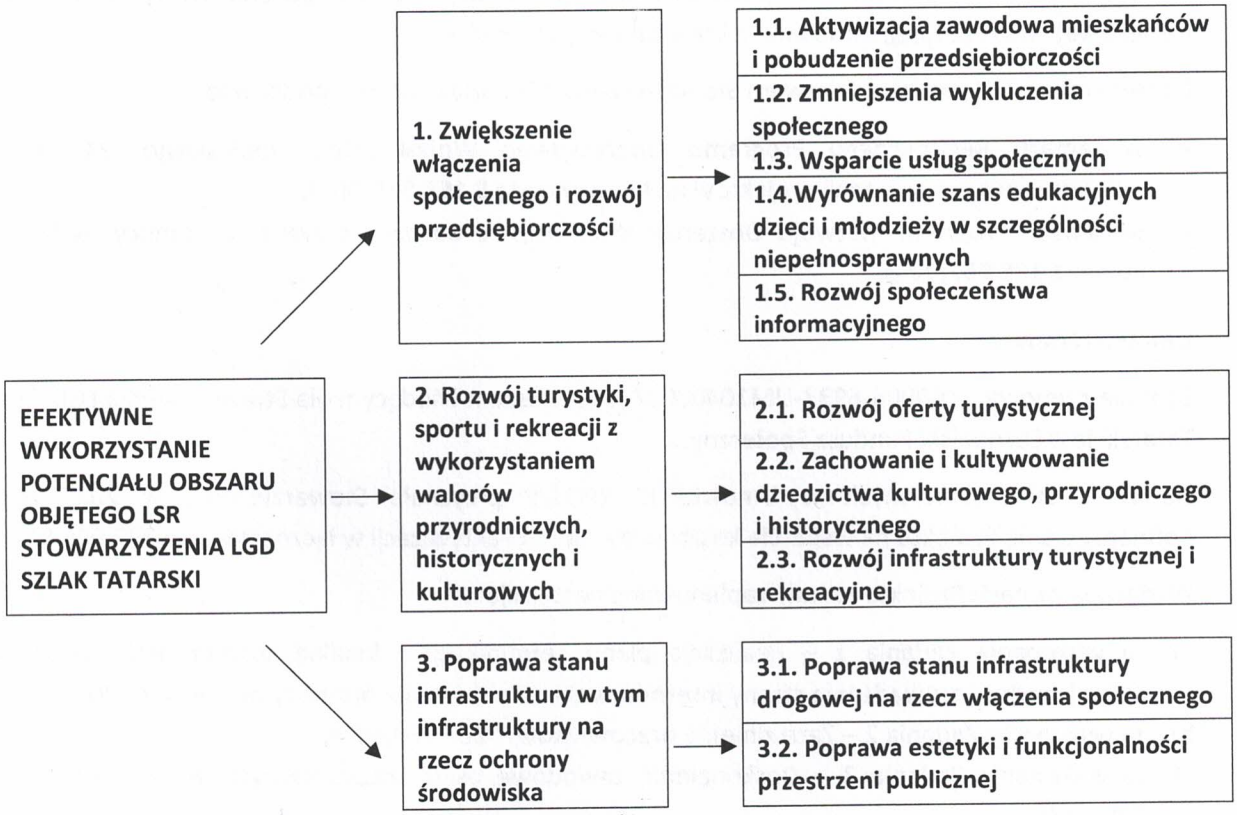
Opracowanie opiera się o analizy własne Biura LGD, badania ankietowe, analizę realizacji budżetu oraz analizę realizacji wskaźników właściwych dla poszczególnych przedsięwzięć.

II. Wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju

Teren działania LGD jest spójny pod względem geograficznym, środowiskowym, gospodarczym i społecznym. Objęcie obszaru wspólną LSR przyczynia się do lokalnego rozwoju, zwiększenia wewnętrznej integracji mieszkańców oraz uświadomienia im lokalnej tożsamości. Powyższe założenia są możliwe do osiągnięcia dzięki wdrażaniu założonych w niniejszym dokumencie celów i służących ich realizacji przedsięwzięć. W ramach realizacji założeń Strategii wyznaczono do realizacji 3 cele ogólne oraz cele szczegółowe przypisane do każdego celu ogólnego.

Cele LSR

Cele ogólne wraz z celami szczegółowymi prezentuje drzewo celów.



Rysunek 1. Drzewo celów LSR Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
Źródło: Opracowanie własne

W ramach tak ukształtowanych celów Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w badanym okresie wdrażała Lokalną Strategię Rozwoju na lata 2014-2020.

1. Analiza stopnia realizacji celów i wskaźników LSR

Realizacja celów zawartych w LSR przewiduje podział na następujące działania:

1. **Operacje realizowane indywidualnie** w ramach wniosków składanych przez beneficjentów innych niż LGD i wybieranych przez organ decyzyjny, a następnie przedkładanych do weryfikacji do

Zarządu Województwa. Pomoc w ramach tego typu operacji skierowana jest do osób fizycznych i osób prawnych, spełniających kryteria dostępu określone w rozporządzeniu Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania pomocy finansowej w ramach poddziałania „Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność" objętego PROW 2014-2020 oraz Szczegółowego Opisu Osi Priorytetowych Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020.

2. **Projekty grantowe** udzielane podmiotom, tzw. grantobiorcom. W ramach tego typu projektów pomoc będzie przyznawana na operacje w zakresie: działań promocyjnych lub informacyjnych przyczyniających się do zachowania i kultywowania dziedzictwa kulturowego, przyrodniczego i historycznego (np. szkolenia, warsztaty, wernisaże, konkursy, publikacje, imprezy itp.).

Na obecnym etapie wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju Lokalnej Grupy Działania Szlak Tatarski ze wsparcia skorzystały podmioty takie, jak: gminy, przedsiębiorstwa, organizacje pozarządowe, parafie, ośrodki kultury, przedszkola oraz szkoły.

Alokacja środków umożliwiła m.in. powstanie nowych miejsc pracy, wzbogacenie oferty turystycznej, noclegowej i rekreacyjnej, odnowienie i rewitalizację zabytków.

Ogółem roku 2021 za pośrednictwem Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podpisano:

- w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego: **21 umów** o dofinansowanie realizacji projektów na łączną kwotę **5 163 918,69 zł**;
- w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich: **20 umów** o przyznaniu pomocy na łączną kwotę **1 125 057,00 zł**.

Umowa ramowa

Zgodnie z umową nr 00006-6933-UM1040002/15 funduszem wiodącym dla Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski jest Europejski Fundusz Społeczny.

Na warunkach określonych w Umowie IZ RPOWP przyznała Stowarzyszeniu w 2021 roku dofinansowanie Projektu na wsparcie kosztów bieżących i aktywizacji w łącznej kwocie 397 026,81 zł.

Wydatki w ramach Projektu zostały zaplanowane następująco:

a) za wykonanie Zadania 1 – Realizacja planu komunikacji z lokalną społecznością, działania aktywizacyjne, prowadzenie strony internetowej i inne działania promocyjne – 99 071,80 zł;
b) za wykonanie Zadania 2 – Zatrudnienie pracowników – 267 350,40 zł;
c) za wykonanie Zadania 3 – Doskonalenie zawodowe osób uczestniczących w realizacji LSR – 3 813,00 zł;
d) za wykonanie Zadania 4 – Zapewnienie funkcjonowania biura LGD – 24 181,61 zł;
e) za wykonanie Zadania 5 – Obsługa posiedzeń Rady – 2 610,00 zł.

Realizacja Projektu objęła:

- realizację LSR;
- osiągnięcie, w wyznaczonych terminach, zatwierdzonych w ramach wniosku o dofinansowanie wskaźników;
- bieżące funkcjonowanie LGD, zapewniające sprawną i efektywną pracę LGD, w tym sprawne funkcjonowanie biura LGD oraz doskonalenie zawodowe osób uczestniczących w realizacji LSR;

- aktywizację związaną z realizacją LSR;
- zapewnienie wsparcia dla potencjalnych beneficjentów LGD w opracowaniu projektów, przygotowaniu wniosków i realizacji projektów, w szczególności prowadzenie doradztwa na rzecz potencjalnych beneficjentów LGD;
- realizację Planu komunikacji z lokalną społecznością.

Nabory wniosków

W 2021 roku Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski ogłosiło 11 konkursów w ramach następujących przedsięwzięć, które odbyły się zgodnie z zaplanowanym harmonogramem:

NABÓR NUMER 1/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 3.2.1 Kształtowanie przestrzeni publicznej na operacje z zakresu: typu projektu nr 11 – Montaż/instalacja efektywnego energetycznie oświetlenia w gminach lub obiektach użyteczności publicznej oraz systemy sterowania oświetleniem (ulicznym).

- Czas trwania naboru: 25.01.2021 – 22.02.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 634 520,08 zł, **maksymalna wartość dofinansowania projektu –** nie określono.

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęły dwa wnioski o udzielenie wsparcia na łączną wnioskowaną kwotę 634 520,08 zł. Obie operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała dwie operacje. Projekty przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru. Wybrane operacje zmieściły się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 1. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru.

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Gmina Kuźnica	Poprawa bezpieczeństwa oraz usprawnienie przestrzenno-funkcjonalne m. Kuźnica poprzez budowę oświetlenia ulicznego	349 429,86 zł
2	Gmina Sidra	Modernizacja oświetlenia ulicznego w miejscowości Sidra i Jałówka gm. Sidra	285 090,22 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 2/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.4.2 Wyrównywanie szans dzieci i młodzieży na operacje z zakresu typu projektu nr 5 – Wsparcie małych szkół kształcenia ogólnego na obszarach objętych realizacją LSR

- Czas trwania naboru: 25.01.2021-22.02.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 100 728,63 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynął jeden wniosek o udzielenie wsparcia. Operacja była zgodna z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski

wybrała operację w kwocie dofinansowania 100 592,50 zł, która przeszła pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru i zmieściła się w limicie środków wskazanych w ogłoszeniu o naborze.

Tabela 2. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Gmina Sokółka	Inwestujemy w przyszłość	100 592,50 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 3/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 2.2.1. Remont zabytków sakralnych i kultu religijnego (z wyłączeniem zagospodarowania terenu)

- Czas trwania naboru: 03.02.2021-17.02.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 200 000,00 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynął jeden wniosek o udzielenie wsparcia na wnioskowaną kwotę 196 204,00 zł. Operacja przeszła ocenę zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupy Działania Szlak Tatarski i Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Wybrana przez Radę Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski operacja zmieściła się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 3. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Parafia pw. Najświętszej Maryi Panny Pocieszenia	Zachowanie dziedzictwa lokalnego poprzez remont więźby dachowej kościoła pw. Najświętszej Maryi Panny Pocieszenia w Zalesiu	196 204,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 4/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.4.3. Rozbudowa infrastruktury przedszkolnej i dostosowanie jej do potrzeb dzieci niepełnosprawnych na operacje z zakresu: typ projektu nr 10 – Inwestycje w infrastrukturę wychowania przedszkolnego

- Czas trwania naboru: 03.02.2021-17.02.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 572 435,69 zł
- Maksymalna wartość wydatków kwalifikowalnych – nie określono

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynął jeden wniosek o udzielenie wsparcia. Operacja była zgodna z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała operację w kwocie dofinansowania 572 385,29 zł. Projekt przeszedł pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów i zmieścił się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 4. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania

1	Gmina Kuźnica	Adaptacja części budynku szkoły podstawowej w Kuźnicy na potrzeby przedszkola	572 385,29 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 5/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 2.3.1. Inwestycje w infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną na operacje z zakresu rozwoju ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej lub kulturalnej

- Czas trwania naboru: 24.02.2021-10.03.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 674 232,36 zł
- Maksymalna wartość dofinansowania projektu do 70 000,00 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęło dziewięć wniosków o udzielenie wsparcia na łączną wnioskowaną kwotę 579 884,00 zł. Wszystkie operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinansowania wszystkie dziewięć operacji, które równocześnie przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru, osiem operacji zmieściło się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków, jeden wniosek nie zmieścił się w limicie środków.

Tabela 5. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Powiat Sokólski	Budowa punktu obsługi rowerowej w Powiecie Sokólskim	70 000,00 zł
2	Gmina Krynki	Rozwój infrastruktury turystycznej poprzez rewitalizację terenu Ośrodka Sportu i Rekreacji przy ul. Kościelnej w Krynkach	70 000,00 zł
3	Gmina Szudziałowo	Budowa skateparku w Szudziałowie	69 999,00 zł
4	Parafia Rzymskokatolicka pw. Św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	Rozbudowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej przy ołtarzu polowym przy Kościele pw. Św. Antoniego Padewskiego w Sokółce poprzez utworzenie ciągów pieszych	70 000,00 zł
5	Gmina Sokółka	Remont-modernizacja części infrastruktury rekreacyjnej OSiR w Sokółce na części działek nr 2935 i 3009/2	55 629,00 zł
6	FUNDACJA TATARSKIE TOWARZYSTWO KULTURALNE	Montaż tablic edukacyjno-informacyjnych na trasie turystycznego szlaku tatarskiego	70 000,00 zł
7	Parafia Prawosławna Narodzenia Najświętszej Marii Panny w Krynkach	Rozwój infrastruktury rekreacyjnej poprzez wykonanie ogólnodostępnej, niekomercyjnej infrastruktury rekreacyjnej, obejmującej wykonanie boiska do siatkówki (wraz z elementami jego wyposażenia) oraz placu	69 839,00 zł

		zabaw przy Parafii Narodzenia Najświętszej Marii Panny w Krynkach	
8	Muzułmańska Gmina Wyznaniowa Bohoniki	Utworzenie ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej przy Domu Pielgrzyma w Bohonikach poprzez budowę drewianej wiaty i elementów małej architektury	45 028,00 zł
9	KOŁO GOSPODYŃ WIEJSKICH W ŁAPICZACH „ŁAPICZANKI"	Rozwój lokalnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej	59 385,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 6/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 2.2.3. Działania promocyjne i informacyjne z zakresu kultury i ochrony środowiska

- Czas trwania naboru: 24.03.2021-09.04.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 200 000,00 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęły cztery wnioski o udzielenie wsparcia na łączną kwotę 177 751,00 zł. Operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinanasowania wszystkie operacje, które przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru i zmieściły się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 6. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Gminny Ośrodek Kultury w Krynkach	Muzeum pod chmurką w Krynkach	35 723,00 zł
2	Parafia Katolicka pw. Św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	Sala Pielgrzyma przy Kościele pw. Św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	45 000,00 zł
3	FUNDACJA TATARSKIE TOWARZYSTWO KULTURALNE	Tatarska kulturowa podróż z Buńczukiem	50 859,00 zł
4	TOWARZYSTWO „ZIEMIA SOKÓLSKA"	FOLKLOR, HISTORIA, TRADYCJA	46 169,00 ZŁ

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 7/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 2.1.1 Wsparcie powstawania nowych miejsc noclegowych z zakresu podejmowania działalności gospodarczej

- Czas trwania naboru: 21.04.2021-07.05.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 60 581,76 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynął jeden wniosek o udzielenie wsparcia na kwotę 60 000,00 zł. Operacja była zgodna z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodna z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski

i Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinanasowania operację, które przeszła pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru i zmieściła się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 7. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Dżemila Bogdanowicz-Talkowska	Pokoje gościnne- Kruszyniany	60 000,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 8/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.2.1 Projekty aktywności lokalnej na operacje z zakresu typu projektu nr 6a-d Programy aktywności lokalnej

- Czas trwania naboru: 31.05.2021-14.06.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 148 938,62 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęły dwa wnioski o udzielenie wsparcia na wnioskowaną kwotę 287 575,50 zł. Operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinanasowania obie operacje. Projekty przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru, jedna z operacji nie zmieściła się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 8. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Katarzyna Malec i Krzysztof Luty prowadzący wspólnie działalność gospodarczą w formie spółki cywilnej pod firmą COGNITIO-Centrum Przedsiębiorczości i Szkoleń	Z nową energią w lepszą przyszłość	148 875,50 zł
2	Fundacja Zdrowe Miasto	Rewitalizacja społeczna na terenie działania LGD Szlak Tatarski	138 700,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 9/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.1.1. Wsparcie na rzecz rozwoju i zakładania działalności gospodarczej i działania szkoleniowe na operacje z zakresu – rozwijania działalności gospodarczej

- Czas trwania naboru: 28.06.2021-13.07.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 205 164, 84 zł

Zgodnie z § 8 ust. 3 Procedury uzgadniania terminu i warunków naboru wniosków nabór został anulowany.

NABÓR NUMER 10/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.1.1. Wsparcie na rzecz rozwoju i zakładania działalności gospodarczej i działania szkoleniowe na operacje z zakresu – rozwijania działalności gospodarczej

- Czas trwania naboru: 19.07.2021-02.08.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 205 501,04 zł
- Maksymalna kwota wsparcia: 60 000,00 zł.

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęły cztery wnioski o udzielenie wsparcia na łączną wnioskowaną kwotę 191 687,00 zł. Wszystkie operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020. Rada Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinansowania wszystkie cztery operacje, które równocześnie przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru, wszystkie operacje zmieściły się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 9. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	„MIM" FIRMA HANDLOWO-USŁUGOWA Marek Sujeta	Rozwój Firmy Handlowo0Usługowej „MIM" Marek Sujeta	60 000,00 zł
2	Geo Inwest Usługi Geodezyjne, wycena nieruchomości mgr inż. Łukasz Moździerski	Wprowadzenie na lokalny rynek profesjonalnych usług geodezyjnych	60 000,00 zł
3	„BODEX" Bogusław Klepacki	Rozwój działalności przedsiębiorstwa „BODEX" Bogusław Klepacki	46 687,00 zł
4	Niepubliczny Stomatologiczny Zakład Opieki Zdrowotnej lek. Stom. Marzena Rybińska	Doposażenie gabinetu stomatologicznego w celu wprowadzenia usług nowej jakości	25 000,00 zł

Źródło: Opracowanie własne na podstawie dostępnych danych i opracowań przygotowanych w trakcie realizacji LSR

NABÓR NUMER 11/2021

PRZEDSIĘWZIĘCIE 1.2.1 Projekty aktywności lokalnej na operacje z zakresu typu projektu nr 6a-d Programy aktywności lokalnej

- Czas trwania naboru: 18.10.2021-02.11.2021
- Pula środków przeznaczonych w ramach naboru: 148 938,62 zł

W ramach przeprowadzonego naboru wpłynęły dwa wnioski o udzielenie wsparcia na wnioskowaną kwotę 297 346,75 zł. Operacje były zgodne z ogłoszeniem naboru wniosków o udzielenie wsparcia oraz zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski i Regionalnym Programem Operacyjnym Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020. Rada

Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wybrała do dofinanasowania obie operacje. Projekty przeszły pozytywną ocenę według lokalnych kryteriów wyboru, jedna z operacji nie zmieściła się w limicie środków wskazanym w ogłoszeniu o naborze wniosków.

Tabela 10. Zestawienie wniosków złożonych w ramach ogłoszonego naboru

Lp.	Wnioskodawca	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania
1	Katarzyna Malec i Krzysztof Luty prowadzący wspólnie działalność gospodarczą w formie spółki cywilnej pod firmą COGNITIO-Centrum Przedsiębiorczości i Szkoleń	Z nową energią w lepszą przyszłość w LGD Szlak Tatarski	148 646,75 zł
2	Fundacja Zdrowe Miasto	Rewitalizacja społeczna na terenie działania LGD Szlak Tatarski	148 700,00 zł

Podsumowując, w ramach 11 ogłoszonych naborów, do Biura wpłynęło 27 wniosków na łączną kwotę wnioskowanego wsparcia wynoszącą: 3 097 942,12 zł, z czego 24 projekty zostały wybrane do dofinasowania, a tym samym zmieściło się w limitach środków wskazanych w ogłoszeniach o naborach wniosków. Wnioski wybrane do dofinansowania wraz z całą dokumentacją konkursową zostały przekazane do Instytucji Zarządzającej.

Beneficjenci o prowadzonych naborach byli informowani poprzez ogłoszenia na stronie internetowej Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, Portalu Funduszy Europejskich, Serwisu Regionalnego Programu Województwa Podlaskiego, ogłoszenia na profilu Stowarzyszenia na portalu Facebook, ogłoszenia w siedzibie Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, poprzez plakaty informacyjne w instytucjach oraz ogłoszenia zamieszczane w lokalnej prasie, a także na spotkaniach informacyjnych z potencjalnymi beneficjentami.

Postęp realizacji poszczególnych przedsięwzięć przewidzianych w LSR.

Przedsięwzięcie 1.1.1 Wsparcie na rzecz rozwoju i zakładania działalności gospodarczej i działania szkoleniowe

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba zrealizowanych operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa (EFRROW)	17	47,05 %
Liczba zrealizowanych operacji polegających na rozwoju istniejącego przedsiębiorstwa (EFRROW)	18	105,55 %
Liczba zrealizowanych operacji ukierunkowanych na innowacje (EFRROW)	1	100 %
Liczba szkoleń (EFRROW)	3	66,66 %

Przedsięwzięcie 1.1.2 Inkubatory przetwórstwa lokalnego

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba nowych inkubatorów (centrów) przetwórstwa lokalnego (EFRROW)	1	100 %

Przedsięwzięcie 1.1.3 Bezzwrotne wsparcie dla osób zamierzających rozpocząć prowadzenie działalności gospodarczej

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osób pozostających bez pracy, które otrzymały bezzwrotne środki na podjęcie działalności gospodarczej w programie (EFS)	20	110 %

Przedsięwzięcie 1.1.4 Szkolenia dla organów zaangażowanych we wdrażanie LSR oraz działania informacyjno-animacyjne LGD

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osobodni szkoleń dla pracowników LGD (EFS)	60	98 %
Liczba osobodni szkoleń dla organów LGD (EFS)	110	134 %
Liczba podmiotów, którym udzielono indywiudualnego doradztwa (EFS)	100	65 %
Liczba spotkań informacyjno-konsultacyjnych LGD z mieszkańcami (EFS)	30	103 %

Przedsięwzięcie 1.2.1 Projekty aktywności lokalnej

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objetych wsparciem w programie (EFS)	70	103 %

Przedsięwzięcie 1.3.1 Usługi opiekuńcze dla osób zależnych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie (EFS)	64	78 %

Przedsięwzięcie 1.3.2 Wsparcie rodzin z trudnościami oraz młodzieży zagrożonej wykluczeniem społecznym

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie (EFS)	92	102 %

Przedsięwzięcie 1.3.3 Inwestycje w infrastrukturę społeczną

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba wybudowanych/przebudowanych obiektów, w których realizowane są usługi aktywizacji społeczno-zawodowej (EFRR)	3	100 %
Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR)	3	33,33 %

Przedsięwzięcie 1.4.1 Zwiększenie dostępności do edukacji przedszkolnej

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba dzieci objętych w ramach programu dodatkowymi zajęciami zwiększającymi ich szanse edukacyjne w edukacji przedszkolnej (EFS)	100	608 %
Liczba miejsc wychowania przedszkolnego dofinansowanych w programie (EFS)	8	200 %

Przedsięwzięcie 1.4.2 Wyrównanie szans dzieci i młodzieży

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba uczniów objętych wsparciem w zakresie rozwijania kompetencji kluczowych lub umiejętności uniwersalnych w programie (EFS)	150	233 %
Liczba szkół, których pracownie przedmiotowe zostały doposażone w programie (EFS)	5	60 %
Liczba szkół i placówek systemu oświaty wyposażonych w ramach programu w sprzęt TIK do prowadzenia zajęć edukacyjnych (EFS)	8	100 %

Przedsięwzięcie 1.4.3 Rozbudowa infrastruktury przedszkolnej i dostosowanie jej do potrzeb dzieci niepełnosprawnych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba wspartych obiektów infrastruktury przedszkolnej (EFRR)	4	100 %
Liczba obiektów dostosowanych do potrzeb osób z niepełnosprawnościami (EFRR)	4	100 %

Przedsięwzięcie 1.5.1 Rozwój kompetencji cyfrowych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba osób objętych szkoleniami/doradztwem w zakresie rozwoju kompetencji cyfrowych, O/K/M (EFRR)	15	0 %
Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości (EFRR)	1	0 %

Przedsięwzięcie 2.1.1 Wsparcie powstawania nowych miejsc noclegowych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba nowych miejsc noclegowych (EFRROW)	15	66,66 %
Liczba zrealizowanych operacji polegających na utworzeniu nowego przedsiębiorstwa (EFRROW)	3	66,66 %

Przedsięwzięcie 2.1.2 Inicjowanie i wspieranie współpracy pomiędzy podmiotami działającymi w sferze turystycznej

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba sieci w zakresie usług turystycznych, które otrzymały wsparcie w ramach realizacji LSR (EFRROW)	1	100 %

Przedsięwzięcie 2.2.1 Remont zabytków sakralnych i kultu religijnego (z wyłączeniem zagospodarowania terenu)

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba zabytków poddanych pracom konserwatorskim lub restauratorskim (EFRROW)	8	75 %

Przedsięwzięcie 2.2.2 Wyposażenie obiektów kulturalnych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba operacji obejmujących wyposażenie podmiotów działających w sferze kultury (EFRROW)	5	80 %

Przedsięwzięcie 2.2.3 Działania promocyjne i informacyjne z zakresu kultury i ochrony środowiska

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba podmiotów działających w sferze kultury, które otrzymały wsparcie w ramach realizacji LSR (EFRROW)	15	0,06 %
Liczba zrealizowanych projektów współpracy (EFRROW)	5	80 %
Liczba LGD uczestniczących w projektach współpracy (EFRROW)	13	84,61 %

Przedsięwzięcie 2.2.4 Inwestycje przy obiektach zabytkowych

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba zabytków nieruchomych/ruchomych objętych wsparciem (EFRR)	8	100 %
Liczba instytucji kultury objętych wsparciem (EFRR)	1	100 %

Przedsięwzięcie 2.3.1 Inwestycje w infrastrukturę turystyczną i rekreacyjną

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Liczba nowych lub przebudowanych obiektów infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej (EFRROW)	18	88,88 %

Przedsięwzięcie 3.1.1 Budowa infrastruktury drogowej na rzecz włączenia społecznego

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Długość wybudowanych lub przebudowanych dróg (EFRROW)	0,96 %	100,59 %

Przedsięwzięcie 3.2.1 Kształtowanie przestrzeni publicznej

	Docelowa wartość wskaźnika	Postęp realizacji na podstawie podpisanych umów
Powierzchnia zrewitalizowanych obszarów (Typ 9) (EFRR)	1,5	408 %
Liczba wspartych obiektów infrastruktury zlokalizowanych na rewitalizowanych obszarach (Typ 9) (EFRR)	6	133 %
Liczba nowych/zmodernizowanych punktów w oświetleniu ulicznym (Typ 11) (EFRR)	90	301 %

Aktualna wartość budżetu w ramach LSR wynosi 12 968 932,80 € z funduszu RPO WP, 612 500,00 € z funduszu wiodącego EFS, 2 054 000,00 € w ramach PROW oraz 165 000,00 zł w ramach promocji/projektów współpracy.

2.3. Umowy o dofinansowanie zawarte w 2021 roku w ramach realizacji wdrażania LSR.

Poniższa tabela prezentuje zawarte umowy w ramach wdrażania LSR

Lp.	Nazwa beneficjenta	Nr naboru	Tytuł projektu	Nazwa programu	Nr umowy	Data podpisania umowy
1.	Gmina Szudziałowo	5/2020	Równe szanse	EFS	RPPD.09.01.00-20-0499/20-00	18.01.2021
2.	Gmina Sokółka	8/2020	Nauczanie przez eksperymentowanie w SP w Starej Rozedrance	EFS	RPPD.09.01.00-20.0530/20-00	10.02.2021
3.	Gmina Sokółka	10/2020	Budowa parku na Osiedlu Buchwałowo w Sokółce wraz z infrastrukturą towarzyszącą	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0460/20-00	12.02.2021
4.	PARAFIA PRAWOSŁA	9/2020	Remont ścian zewnętrznych zabytkowej cerkwi p.w.	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0463/20-00	23.02.2021

	WNA P.W. ZAŚNIĘCIA N.M.P. W OSTROWIU PÓŁNOCNYM		Zaśnięcia N.M.P. położonej na gruntach wsi Ostrów Południowy			
5.	MUZUŁMAŃSKA GMINA WYZNANIOWA BOHONIKI	9/2020	Remont meczetu w Bohonikach	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0462/20-00	09.03.2021
6.	Transport Ciężarowy Adam Amielańczyk	17/2020	Rozwój firmy poprzez wdrożenie nowoczesnego procesu czyszczenia filtrów DPF	PROW	00805-6935-UM1011208/20	12.03.2021
7.	Hurtowania Artykułów Przemysłowych Import Eksport Radosław Kalinowski	17/2020	Rozszerzenie oferty firmy poprzez wprowadzenie innowacyjnych masaży oraz zastosowanie OZE do zaopatrzenia obiektu w energię	PROW	00804-6935-UM1011207/20	22.03.2021
8.	Parafia pw. Najświętszej Maryi Panny Pocieszenia	3/2021	Zachowanie dziedzictwa lokalnego poprzez remont więźby dachowej kościoła pw. Najświętszej Maryi Panny Pocieszenia w Zalesiu	PROW	00814-6935-UM1011266/21	09.04.2021
9.	Auto-Naprawa Wojciech Kwasowski	17/2020	Inwestycje szansą na rozwój firmy Auto-Naprawa Wojciech Kwasowski	PROW	00813-6935-UM1011212/20	13.04.2021
10.	Powiat Sokólski	14/2020	Niepełnosprawne osoby z Powiatu Sokólskiego-pełnoprawni członkowie społeczności lokalnej.	EFS	RPPD.09.01.00-20-0556/20-00	13.04.2021
11.	Rehabilitacja Marcin Bieniusiewicz	17/2020	Innowacyjne usługi terapeutyczne i okołoturystyczne	PROW	00809-6935-UM1011211/20	27.04.2021
12.	Spółdzielnia Usług Rolniczych	17/2020	Wzrost konkurencyjności oraz rozszerzenie oferty usług świadczonych przez Spółdzielnię Usług Rolniczych w Sokółce	PROW	00831-6935-UM1011213/20	28.04.2021
13.	Gmina Sokółka	15/2020	Remont-modernizacja boisk sportowych przy Szkole Podstawowej w Starej Kamionce	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0496/20-00	28.04.2021
14.	Gmina Krynki	15/2020	Rewitalizacja przestrzeni publicznej przy Alei Szkolnej w Krynkach	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0495/20-00	29.04.2021

15.	PARAFIA PRAWOSŁAWNA POD WEZWANIEM ŚW. APOSTOŁÓW PIOTRA I PAWŁA	13/2020	Remont ogrodzenia z bramą główną przy Cerkwi parafialnej pw. Św. Apostołów Piotra i Pawła w Samogródzie	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0493/20-00	30.04.2021
16.	Salon Piękności Ella Elżbieta Raube-Gawrysiuk	17/2020	Rozszerzenie oferty firmy Salon Piękności Ella o usługi podologiczne	PROW	00821-6935-UM1011210/20	05.05.2021
17.	Gmina Sokółka	18/2020	Wyposażenie kamienicy przy Placu Kościuszki 26 w Sokółce z przeznaczeniem na cele społeczne	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0504/20-00	12.05.2021
18.	Gmina Sokółka	16/2020	W krainie zmysłów	EFS	RPPD.09.01.00-20-0574/20-00	13.05.2021
19.	Powiat Sokólski	18/2020	Modernizacja budynku administracyjno- biurowego na potrzeby infrastruktury społecznej	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0507/20-00	14.05.2021
20.	Stowarzyszenie Wspierania Aktywności Niepełnosprawnych Intelektualnie AKTYWNI	14/2020	Ośrodek Dziennego Pobytu dla osób niepełnosprawnych w stopniu znacznym i umiarkowanym z powiatu sokólskiego	EFS	RPPD.09.01.00-20-0557/20-00	17.05.2021
21.	Gmina Sidra	1/2021	Modernizacja oświetlenia ulicznego w miejscowości Sidra i Jałówka, gm. Sidra	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0547/21-00	30.06.2021
22.	Centrum Rozwoju Biznesu	17/2020	Wzrost potencjału firmy Centrum Rozwoju Biznesu poprzez wdrożenie nowoczesnego oprogramowania i zakup wyposażenia	PROW	00855-6935-UM1011214/20	01.07.2021
23.	Gmina Kuźnica	1/2021	Poprawa bezpieczeństwa oraz usprawnienie przestrzenno-funkcjonalne m. Kuźnica poprzez budowę oświetlenia ulicznego	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0549/21-00	01.07.2021
24.	Gmina Kuźnica	4/2021	Adaptacja części budynku szkoły podstawowej w Kuźnicy na potrzeby przedszkola	EFRR	RPPD.08.06.00-20-0546/21-00	01.07.2021
25.	Fundacja Biznes i Prawo	4/2020	Czas na zmianę ! Czas na biznes ! – II Edycja	EFS	RPPD.09.01.00-20-0487/20-00	20.07.2021

26.	Fundacja "Sokólski Fundusz Lokalny"	20/2020	Świetlice marzeń 2	EFS	RPPD.09.01.00-20-0580/20-00	26.07.2021
27.	Katarzyna Malec i Krzysztof Luty prowadzący wspólnie działalność gospodarczą w formie spółki cywilnej pod firmą COGNITIO – Centrum Przedsiębiorczości i Szkoleń s.c.	19/2020	Program aktywizacji zawodowej na obszarze LGD Szlak Tatarski	EFS	RPPD.09.01.00-20-0578/20-00	02.08.2021
28.	Powiat Sokólski	5/2021	Budowa punktu obsługi rowerowej w Powiecie Sokólskim	PROW	00936-6935-UM1011420/21	06.09.2021
29.	Gmina Krynki	5/2021	Rozwój infrastruktury turystycznej poprzez rewitalizację terenu Ośrodka Sportu i Rekreacji przy ul. Kościelnej w Krynkach	PROW	00937-6935-UM1011421/21	02.09.2021
30.	Gmina Szudziałowo	5/2021	Budowa skateparku w Szudziałowie	PROW	00938-6935-UM1011422/21	06.09.2021
31.	Parafia Rzymskokatolicka pw. św. Antoniego Padewskiego w Sokółce	5/2021	Rozbudowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej przy ołtarzu polowym przy Kościele p.w. św. Antoniego Padewskiego w Sokółce poprzez utworzenie ciągów pieszych	PROW	00939-6935-UM1011423/21	06.09.2021
32.	Powiat Sokólski	20/2020	Razem dla rodziny	EFS	RPPD.09.01.00-20-0577/21-00	09.09.2021
33.	Gmina Sokółka	5/2021	Remont-modernizacja części infrastruktury rekreacyjnej OSiR w Sokółce na części działek nr 2935 i 3009/2	PROW	00940-6935-UM1011424/21	10.09.2021
34.	Parafia Prawosławna Narodzenia Najświętrzej Marii Panny w Krynkach	5/2021	Rozwój infrastruktury rekreacyjnej poprzez wkonanie ogólnodostępnej, niekomercyjnej infrastruktury rekreacyjnej, obejmującej wykonanie boiska do siatkówki (wraz z zelementami jego	PROW	00954-6935-UM1011426/21	15.09.2021

			wyposażenia) oraz placu zabaw przy Parafii Narodzenia Najświętrzej Marii Panny w Krynkach			
35.	Muzułmańska Gmina Wyznaniowa Bohoniki	5/2021	Utworzenie ogólnodostępnej infrastruktury turystycznej przy Domu Pielgrzyma w Bohonikach poprzez budowę drewnianej wiaty i elementów małej architektury	PROW	00956-6935-UM1011427/21	23.09.2021
36.	Fundacja Tatarskie Towarzystwo Kulturalne	6/2021	Tatarska kulturowa podróż z Buńczukiem	PROW	00960-6935-UM1011450/21	20.10.2021
37.	Koło Gospodyń Wiejskich w Łapiczach "Łapiczanki"	6/2021	Rozwój lokalnej infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej	PROW	00965-6935-UM1011428/21	20.10.2021
38.	Gmina Sokółka	2/2021	Inwestujemy w przyszłość	EFS	RPPD.09.01.00-20-0624/21-00	10.11.2021
39.	"MIM" FIRMA HANDLOWO - USŁUGOWA Marek Sujeta	10/2021	Rozwój Firmy Handlowo - Usługowej "MIM" Marek Sujeta	PROW	00984-6935-UM1011469/21	29.12.2021
40.	Geo Inwest Usługi geodezyjne, wycena nieruchomości mgr inż. Łukasz Moździerski	10/2021	Wprowadzenie na lokalny rynek profesjonalnych usług geodezyjnych	PROW	00984-6935-UM1011470/21	29.12.2021
41.	"BODEX" Bogusław Klepacki	10/2021	Rozwój działalności przedsiębiorstwa "BODEX" Bogusław Klepacki	PROW	00981-6935-UM1011471/21	29.12.2021

III Proces realizacji SWOT

SWOT to jedna z najpopularniejszych heurystycznych technik analitycznych, służąca do porządkowania informacji. Stosowana jest zazwyczaj na obszarach planowania strategicznego jako uniwersalne narzędzie pierwszego etapu analizy strategicznej.

Technika analityczna SWOT polega na posegregowaniu analizowanych informacji na cztery grupy:

· **S (Strengths)** – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu,

· **W (Weaknesses)** – słabe strony: wszystko to co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obiektu,

· **O (Opportunities)** – szanse: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany,

· **T (Threats)** – zagrożenia: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Definicja obszaru analizy SWOT: rezultaty wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w 2021 roku.

Analiza SWOT

Mocne strony	**Słabe strony**
- Rozwinięte działania aktywizacyjno-promocyjne: wydawnie materiałów promocyjnych (publikacji, gadżetów), udział w wydarzeniach promocyjnych, organizacja cyklicznego wydarzenia o charakterze edukacyjno-kulturalnym, publikowanie informacji na stronie internetowej, rozpowszechnianie plakatów informujących o ogłaszanych konkursach, szkoleniach, warsztatach, wydarzeniach. - Zwiększanie kompetencji pracowników biura, Członków Zarządu oraz Członków Rady dzięki organizacji szkoleń prowadzonych przez ekspertów z zewnątrz; - Organizacja szkoleń dla potencjalnych beneficjentów, w celu podniesienia świadomości oraz poziomu wiedzy na temat warunków i sposobów realizacji projektów; - Wzrost liczby projektów składanych z udziałem partnerów, głównie organizacji pozarządowych; - Zwiększenie liczby zmodernizowanych obiektów infrastruktury, wpływające na jakość oferty rekreacyjnej, turystycznej i kulturalnej, a także na poprawę stanu środowiska naturalnego i klimatu obszaru objętego LSR; - Wpływ na poprawę sytuacji osób z grup defaworyzowanych zdefiniowanych w LSR, dzięki wspieraniu projektów dedykowanym wymienionym grupom (organizacja zajęć, wyposażenie obiektów, dostosowanie infrastruktury); - Systematyczne, cykliczne i rzetelne monitorowanie, gromadzenie oraz analizowanie informacji o realizowanych działaniach oraz osiąganych wskaźnikach.	- Brak postępów realizacji wskaźnika w ramach Przedsięwzięcia 1.5.1 Rozwój kompetencji cyfrowych (Liczba osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym objętych usługami społecznymi świadczonymi w interesie ogólnym w programie (EFS)), - Mały postęp w realizacji wskaźnika w ramach Przedsięwzięcie 2.2.3 Działania promocyjne i informacyjne z zakresu kultury i ochrony środowiska (Liczba podmiotów działających w sferze kultury, które otrzymały wsparcie w ramach realizacji LSR (EFRROW)) na poziomie 0,06%, - Zerowa wartość wskaźników przypisanych do przedsięwzięcia 1.5.1 Rozwój kompetencji cyfrowych (Liczba osób objętych szkoleniami/doradztwem w zakresie rozwoju kompetencji cyfrowych, O/K/M (EFRR) oraz Liczba usług publicznych udostępnionych on-line o stopniu dojrzałości (EFRR)).

- Rosnące zainteresowanie jednostek JST, organizacji pozarządowych, a także przedsiębiorstw w rozwój mikroregionów; - Wzrost liczby podmiotów gospodarczych, w tym mikroprzedsiębiorstw na terenie objętym LSR; - Rosnące zainteresowanie pozyskiwaniem wsparcia z funduszy unijnych na terenie LSR: większa liczba beneficjentów ma szanse skorzystać z dofinansowania, co przekłada się na realizację wskaźników oraz ogólną efektywność wydatkowania środków.	- Niestabilność struktury przepisów prawnych i administracyjnych, częste aktualizacje i zmiany w ww. przepisach; - Ogólnokrajowe obostrzenia wprowadzane przez rząd w różnych sferach życia społeczno-gospodarczego kraju, w związku z wybuchem epidemii COVID-19 – okoliczności te mają bezpośredni wpływ na możliwość realizacji wielu działań zaplanowanych w ramach LSR.
Szanse	**Zagrożenia**

IV. Analiza jakości stosowania procedur i kryteriów wyboru operacji

Zasady funkcjonowania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski regulują poniższe dokumenty:

1. Lokalna Strategia Rozwoju na lata 2014-2020
2. Statut LGD
3. Regulamin Biura
4. Procedura rekrutacji i zatrudnienia pracowników
5. Regulamin Rady
6. Regulamin obrad Walnego Zebrania Członków
7. Regulamin Zarządu
8. Komisja Rewizyjna
9. Procedura uzgadniania terminu i warunków naboru wniosków
10. Procedura ustalania lub zmiany kryteriów wyboru operacji
11. Procedura oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020
12. Procedura oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego
13. Procedura przekazywania do ZW dokumentacji dotyczącej przeprowadzonego wyboru wniosków
14. Procedura oceny i wyboru grantów w ramach operacji grantowych
15. Procedura oceny i wyboru operacji własnych
16. Plan szkoleń dla członków Rady i pracowników biura
17. Procedura przyjmowania członków
18. Harmonogram realizacji Planu komunikacji
19. Regulamin udzielania zamówień
20. Regulamin świadczenia usług doradczych

Dnia 26 lutego 2021 r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podjął stosowne uchwały dotyczące naniesienia zmian w:

1. Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014-2020,
2. Procedurze ustalania lub zmiany kryteriów wyboru operacji,
3. Procedurze oceny i wyboru grantów w ramach projektów grantowych,

4. Procedurze oceny i wyboru operacji własnych.

Zmiany naniesione w Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014-2020 dotyczyły zmiany waluty przedsięwzięć realizowanych w ramach PROW oraz przedsięwzięć realizowanych w ramach kosztów bieżących i aktywizacji oraz zmiany w obrębie przedsięwzięć w ramach EFS i EFRR.

Zmiany w procedurach zostały zatwierdzone jednogłośnie, zgodnie z propozycjami przedstawionymi w trakcie spotkania.

Podczas posiedzenia Zarządu rozpatrzono również deklaracje członkowskie i przyjęto nowe osoby w poczet członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, jak również dokonano skreśleń członków nieaktywnych/zalegających z uiszczaniem składek członkowskich, przyjęto zaktualizowaną listę członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski.

Posiedzenie Zarządu Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski z dnia 7 maja 2021 roku pozwoliło na uchwalenie zmian w:

1. Procedurze oceny i wyboru operacji własnych,
2. Procedurze przyjmowania nowych członków oraz wykluczania członków.

Zmiany wynikały z pisma Urzędu Marszałkowksiego Województwa Poldaskiego dnia 08.04.2021 r. Zakres zmian dotyczył możliwości zawnioskowania o dodatkowe środki z budżetu LSR w ramach PROW 2014-2020 w ramach poddziałania 19.2. Zmiany w procedurach zostały zatwierdzone jednogłośnie, zgodnie z propozycjami przedstawionymi w trakcie spotkania.

Dnia 16 lipca 2021 roku Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podjął stosowne uchwały dotyczące naniesienia zmian w:

1. Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014-2020.

Zmiany w Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014-2020 zostały zatwierdzone jednogłośnie, zgodnie z propozycjami przedstawionymi w trakcie spotkania. Aktualizacja LSR dotyczyła zmian w rozdz. I. Charakterystyka LGD, 3. Potencjał LGD, 3.2 Opis struktury LGD i jej reprezentatywność, w związku ze zwiększeniem liczby członków Rady Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski.

Posiedzenie Zarządu Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski z dnia 13 sierpnia 2021 roku pozwoliło na uchwalenie zmian w Lokalnej Strategii Rozwoju Stowarzyszenia na lata 2014-2020 zgodnie z pismem Urzędu Marszałkowskiego Województwa podlaskiego z dnia 30.07.2021 r. Do zmian w LSR dotyczyły: Rozdz. I Charakterystyka LGD, 3. Potencjał LGD, 3.2 Opis strukturyLGD i jej reprezentatywności.

Podczas posiedzenia Zarządu rozpatrzono również deklaracje członkowskie i przyjęto nowe osoby w poczet członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, przyjęto zaktualizowaną listę członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski.

Dnia 27 września 2021 roku Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podjął stosowne uchwały dotyczące naniesienia zmian w:

1. Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014-2020.

Zakres zmian w Lokalnej strategii Rozwoju na lata 2014-2020 wynikał z pisma Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego z dnia 20.04.2021 r. i dotyczył zwiększenia środków finansowych w ramach poddziałania 19.2 Wsparcie realizacji operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność. Zmiany zostały zatwierdzone jednogłośnie, zgodnie z ww. pismem.

Posiedzenie Zarządu Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski z dnia 29 października 2021 roku pozwoliło na uchwalenie zmian w:

1. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020,
2. Procedurze oceny wniosków i wyboru operacji oraz ustalania kwot wsparcia operacji realizowanych przez podmioty inne niż LGD w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020,
3. Procedurze ustalania lub zmiany lokalnych kryteria. wyboru operacji.

Zmiany wynikały z pisma otyrzymanego z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego z dnia 15.10.2021 r. i dotyczyły doprecyzowania zapisów w procedurach. Zmiany w procedurach zostały zatwierdzone jednogłośnie, zgodnie z ww. pismem.

Dnia 17 grudnia 2021 r. Zarząd Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski podjął stosowne uchwały dotyczące naniesienia zmian w:

1. Planie szkoleń dla organu decyzyjnego i pracowników biura.

Zmiany w zakresie Planu szkoleń dla organu decyzyjnego i pracowników Biura Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski wynikały z pisma Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego z dnia 16.12.2021 r. Zakres zmian dotyczył m.in. aktualizacji liczby, zakresu i tematyki szkoleń planowanych na 2022 rok.

V. Działalność LGD

5.1. Biuro

Regulamin Biura Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski określa zasady funkcjonowania Biura, strukturę organizacyjną, ramowy zakres działania i kompetencji pracowników oraz związane z tym obowiązki pracodawcy i pracowników. Biuro LGD jest jednostką administracyjną Stowarzyszenia i prowadzi swoją działalność w oparciu o Statut Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski, uchwały Walnego Zebrania Członków, Uchwały Zarządu i Rady oraz ww. regulaminu.

W ramach funkcjonowania w Biurze zatrudnione były 4 osoby. Działalność biura, w tym wynagrodzenia pracowników finansowane były w oparciu o podpisaną w dniu 27 maja 2021 r. umowę o przyznaniu pomocy nr UDA-RPPD.09.01.00-20-0560/20-00 na realizację projektu pt.: „Wsparcie na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w 2021 roku" współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020 Osi priorytetowej IX. Rozwój Lokalny Działania 9.1 Rewitalizacja społeczna i kształtowanie kapitału społecznego.

W badanym okresie zatrudnienie na stanowiskach pracy w Biurze Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski przedstawiało się następująco:

Lp.	Imię i nazwisko pracownika	Na jaką część etatu jest	Nazwa stanowiska na umowie o pracę	Od kiedy zatrudniono pracownika	Do kiedy zatrudniano pracownika	Nazwa stanowiska w LSR

		zatrudniony pracownik?		na tym stanowisku?	na tym stanowisku?	
1.	Karolina Rokicka	Na pełny etat	p.o. Kierownika Biura	01.03.2018 r.	na czas nieokreślony	Kierownik Biura
2.	Iwona Rećko	Na pełny etat	Specjalista ds. wdrażania LSR i księgowości	01.06.2018 r.	na czas nieokreślony	Specjalista ds. wdrażania LSR i księgowości
3.	Marta Krawiel	Na pełny etat	Asystent ds. wdrażania LSR	18.06.2018 r.	na czas nieokreślony	Asystent ds. wdrażania LSR
4.	Oliwia Anna Filkiewicz	Na pełny etat	Asystent ds. wdrażania LSR	10.07.2018 r.	na czas nieokreślony	Asystent ds. wdrażania LSR
5.	Małgorzata Trembowska	Umowa zlecenie	Obsługa finansowo-księgowa	31.12.2021 r.	31.12.2022 r.	Księgowa/obsługa finansowo-księgowa (umowa zlecenie)
6.	Piotr Karol Bujwicki	Umowa zlecenie	Koordynator ds. wdrażania LSR	31.12.2021 r.	31.12.2022 r.	Koordynator do spraw wdrażania LSR (umowa zlecenie)

W badanym okresie pracownicy biura LGD odpowiedzialni byli za pracę w szczególności związaną z:

1. Procesem ogłaszania i przeprowadzania naboru wniosków dot. działań określonych w LSR.
2. Udziałem w pracach związanych z procesem zmian i aktualizacji Lokalnej Strategii Rozwoju.
3. Udziałem w pracach związanych ze zmianami/aktualizacjami Procedur Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski
4. Realizacją Planu Komunikacji.
5. Udzielaniem doradztwa dla wnioskodawców/potencjalnych beneficjentów.
6. Obsługą posiedzeń organów LGD.
7. Przygotowywaniem i składaniem sprawozdań, informacji monitorujących z realizacji LSR.
8. Współpracą z podmiotami mająca na celu sprawne realizację LSR.
9. Bieżącą obsługą związaną z działalnością Stowarzyszenia.

Jakość udzielanego doradztwa dla wnioskodawców/potencjalnych beneficjentów jest weryfikowana na podstawie ankiet wypełnianych przez osoby/podmioty korzystające z usługi doradztwa w biurze LGD. Na podstawie Raportu z wyników Ankiety badającej jakość udzielonego doradztwa w 2021 roku, sporządzonego w dniu 8 stycznia 2022 r. można wywnioskować, że parametry takie, jak: kompleksowość i dostępność usługi: godziny otwarcia biura, lokalizacja; kompetencje personelu, jego wiedza i kwalifikacje oraz komunikatywność i zainteresowania sprawą – są utrzymywane na bardzo wysokim poziomie. Czynniki niezawodności oraz czasu oczekiwaniu i czasu trwania procesów niejako determinują się wzajemnie i są w głównej mierze uwarunkowane czasem, jaki może poświęcić pracownik dla obsługi poszczególnego interesanta oraz stopniem skomplikowania indywidualnego problemu/zapytania. W odniesieniu do Raportu z wyników ankiety badającej jakość udzielonego doradztwa w 2020 roku, z dnia 8 stycznia 2021 r. można zauważyć ogólną poprawę w kwestii oceny/postrzegania jakości usług doradczych świadczonych przez Biuro. Wniosek końcowy

stanowi fakt, że dla pojedynczych ankiet uwzględnionych w zestawieniu oceny poszczególnych czynników determinują ogólną ocenę zadowolenia z jakości udzielonego doradztwa.

Kolejnym z głównych działań podejmowanych przez pracowników Biura w ramach funkcjonowania Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski i realizacji LSR jest realizacja Planu Komunikacji.

Poniższa tabela przedstawia wyszczególnienie zadań zrealizowanych w ramach Planu Komunikacji w 2021 roku (opracowana na postawie Sprawozdania z realizacji Planu Komunikacji w 2021 roku, sporządzonego 7 stycznia 2022 r.):

<table>
<tr><th colspan="2">PLAN KOMUNIKACJI 2021</th></tr>
<tr><td colspan="2">Cel komunikacji: Poinformowanie mieszkańców obszaru LGD, w szczególności potencjalnych wnioskodawców o LSR, jej głównych celach, zasadach przyznawania pomocy oraz typach operacji, na których realizację będzie można otrzymać wsparcie.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Działanie:
Prowadzenie strony internetowej www.szlaktatarski.org.pl</td></tr>
<tr><td>Środek przekazu:</td><td>Utrzymana strona internetowa (1 szt.)
Ogłoszenia/artykuły na stronach internetowych (m.in. LGD i kluczowych partnerów). Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski informowało wszystkich potencjalnych wnioskodawców, w szczególności grupy defaworyzowane oraz mieszkańców obszaru o LSR o ogłaszanych naborach, organizowanych przez LGD szkoleniach/warsztatach/ spotkaniach informacyjnych, a także o innych działaniach realizowanych w ramach LSR (np. wspartych wydarzeniach promocyjnych).</td></tr>
<tr><td colspan="2">Cel komunikacji: Poinformowanie mieszkańców obszaru LGD o planowanych konkursach i innych działaniach podejmowanych przez LGD oraz zwiększenie zaangażowania mieszkańców w działalność lgd, promocja dobrych praktyk LGD i innych organizacji.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Działanie:
Kampania informacyjno-promocyjna o działaniach podejmowanych przez LGD, promowanie dobrych praktyk</td></tr>
<tr><td>Środek przekazu:</td><td>Wydarzenia promocyjne i aktywizacyjne. W okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski wzięło udział w 6 wydarzeniach promocyjnych organizowanych na terenie gmin członkowskich. Promocja Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski polegała na dofinansowaniu organizacji wydarzeń (zakupie statuetek pamiątkowych przeznaczonych dla uczestników wydarzeń, zakupu symbolicznych nagród uczestnikom wydarzeń oraz zapewnieniu animacji zabaw dla dzieci oraz zapewnieniu poczęstunku). Przedstawiciele Stowarzyszenia brali czynny udział we wspieranych wydarzeniach.</td></tr>
<tr><td>Środek przekazu:</td><td>Spot reklamowy w TV regionalnej. We wrześniu 2021 roku Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski zleciło przygotowanie dwóch części spotu reklamowego, którego emisja nastąpiła w listopadzie 2021 roku. Spoty dotyczył istoty działalności Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski oraz projektów zrealizowanych dzięki środkom pozyskanym za pośrednictwem LGD. Długość spotów wyniosła 4:33 minut i 8:06 minut.</td></tr>
<tr><td>Środek przekazu:</td><td>Ulotki/broszury. W grudniu 2021 roku Stowarzyszenie zleciło wykonanie 1000 szt. ulotek informacyjnych dotyczących projektów zrealizowanych dzięki środkom pozyskanym za pośrednictwem Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski; o parametrach: format A4, zadruk dwustronny kolorowy.</td></tr>
</table>

Cel komunikacji: Poinformowanie mieszkańców o ogłoszonym konkursie i terminach przyjmowania wniosków.	
Działanie: Informowanie o ogłoszonych konkursach	
Środek przekazu:	**Ogłoszenia/artykuły w prasie lokalnej**. W okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski zamieściło łącznie 3 ogłoszenia o konkursach w prasie lokalnej. Koszt publikacji jednego ogłoszenia wyniósł 900,00 zł (8 modułów na 1 ogłoszenie).
Środek przekazu:	**Ogłoszenia w formie plakatów (na tablicach informacyjnych w instytucjach)**. W okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w ramach 8 działań informacyjno-konsultacyjntch w gminach członkowskich zleciło wykonanie 16 sztuk plakatów. 2 plakaty na 1 działanie. Plakat w formacie A3, zadruk w kolorze. Koszt wydruku jednego plakatu wyniósł 2,52 zł. LGD przekazało część plakatów Urzędom Gmin i innym instytucjom. Plakaty zostały zawieszone w Biurze LGD, Starostwie Powiatowym oraz w 5 urzędach gmin członkowskich.
Cel komunikacji: Informowanie o zasadach przyznawania pomocy w ramach poszczególnych typów operacji, zasadach rozliczania i realizacji projektów.	
Działanie: Informowanie o zasadach przyznawania pomocy	
Środek przekazu:	W okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski zorganizowało 8 działań informacyjno-konsultacyjnych w formie punktów informacyjnych prowadzonych przez pracownika biura LGD. W szkoleniach wzięło udział łącznie 34 uczestników. **Spis zorganizowanych działań informacyjno-konsultacyjnych**: • 25.06.2021 r. - Urząd Miejski w Krynkach, • 15.07.2021 r. – Urząd Gminy Kuźnica, • 15.07.2021 r. - Urząd Gminy Szudziałowo, • 13.10.2021 r. – Urząd Gminy Sidra, • 19.10.2021 r. – Gminny Ośrodek Animacji Kultury i Rekreacji Szudziałowie, • 26.10.2021 r. – Gminny Ośrodek Kultury i Sportu w Kuźnicy, • 13.12.2021 r. – Urząd Gminy Sidra, • 14.12.2021 r. – Urząd Miejski w Krynkach.
Działanie: Wizyta studyjna	
Środek przekazu:	W dniach 18-20.08.2021 r. Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski zorganizowało wizytę studyjną dla potencjalnych beneficjentów, pracowników biura oraz członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Wyjazd dedykowany był dla grupy 30 osób. Głównym celem wyjazdu była wizyta na terenie Żuławskiej Lokalnej Grupy Działania z Nowego Dworu Gdańskiego oraz prezentacja projektów współfinansowanych z funduszy UE, których realizacja była możliwa dzięki wsparciu pozyskanemu za pośrednictwem Żuławskie LGD. Wydarzenie miało charakter edukacyjno-poznawczy i oprócz elementów związanych z zapoznaniem się z elementami lokalnej strategii rozwoju Żuławskie LGD oraz zwiedzaniem projektów

	zrealizowanych dzięki środkom pozyskanym za pośrednictwem LGD, uwzględniało możliwość obejrzenia najważniejszych obiektów turystycznych położonych w okolicach Nowego Dworu Gdańskiego oraz znajdujących się na terenie miasta Gdańsk.
Działanie: Wykonanie materiałów promocyjnych	
Środek przekazu:	W okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski zleciło wykonanie gadżetów promocyjnych: 5 sztuk koszul wizytowych w cenie 750,00 zł, 5 sztuk Koszulek polo w cenie 500,00 zł, 5 sztuk softsheli w cenie 1 210,00 zł oraz 100 sztuk narzędzi wielofunkcyjnych tzw. multitool w cenie 3 000,00 zł.
Cele komunikacji: Informowanie o zasadach przyznawania pomocy w ramach poszczególnych typów operacji, zasadach rozliczania i realizacji projektów i **Cel komunikacji:** Poznanie opinii o jakości działań podejmowanych przez LGD i usług doradczych świadczonych przez pracowników biura.	
Środek przekazu:	W ramach dwóch celów komunikacji: Informowanie o zasadach przyznawania pomocy w ramach poszczególnych typów operacji, zasadach rozliczania i realizacji projektów oraz Poznanie opinii o jakości działań podejmowanych przez LGD i usług doradczych świadczonych przez pracowników biura, w okresie od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski prowadziło badania na podstawie ankiet wypełnianych przez uczestników szkoleń oraz ankiet wypełnianych przez wnioskodawców i beneficjentów po udzielonym doradztwie. W ramach zorganizowanych działań informacyjno-konsultacyjnych zgromadzono łącznie 34 formularze ankietowe, na podstawie określono wskaźnik ogólnego poziomu satysfakcji uczestników z przeprowadzonych szkoleń na poziomie 98,18 %. W ramach usług doradczych świadczonych przez pracowników Biura zgromadzono łącznie 37 formularzy ankietowych po udzielonym doradztwie.

5.2. Zarząd

W skład Zarządu Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w 2021 roku wchodziło 9 osób, w tym: Prezes, Wiceprezes oraz 7 członków. Do głównych kompetencji Zarządu należy:

1) zarządzanie majątkiem i funduszami Stowarzyszenia,
2) przyjmowanie nowych członków Stowarzyszenia oraz wykluczanie członków Stowarzyszenia- zgodnie z procedurą uchwalaną przez Zarząd,
3) reprezentowanie Stowarzyszenia na zewnątrz i działanie w jego imieniu,
4) kierowanie bieżącą pracą Stowarzyszenia,
5) przygotowywanie projektów uchwał Walnego Zebrania Członków,
6) opracowanie, aktualizacja i realizacja LSR,
7) powoływanie i odwoływanie kierownika Biura Stowarzyszenia oraz zatrudnianie innych pracowników Biura,
8) ustalanie wielkości zatrudnienia i zasad wynagradzania pracowników Biura Stowarzyszenia oraz procedur naboru pracowników Biura,
9) przygotowywanie i wdrażanie projektów, które mają zostać realizowane przez Stowarzyszenie,
10) podejmowanie decyzji dotyczących uruchamiania innych instrumentów wsparcia aktywności lokalnej na terenie działania Stowarzyszenia,

11) ustalanie regulaminu Biura Stowarzyszenia,
12) realizowanie uchwał Walnego Zebrania Członków,
13) przygotowanie planów pracy Stowarzyszenia a także sprawozdań z ich wykonania,
14) uchwalanie lokalnych kryteriów wyboru operacji i lokalnych kryteriów wyboru grantów oraz uchwalanie zmian tych kryteriów,
15) uchwalanie procedur związanych z oceną i wyborem operacji w ramach wdrażania LSR 2014-2020, wyborem i oceną grantów w ramach projektów grantowych, wyborem i oceną operacji własnych wraz z innymi powiązanymi procedurami oraz uchwalanie zmian w tych procedurach,
16) uchwalanie dokumentów regulujących funkcjonowanie biura LGD oraz uchwalanie zmian w tych dokumentach.

Poniższa tabela przedstawia intensywność prac Zarządu Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Liczba podjętych uchwał
1.	26.02.2021 r.	6	6
2.	07.05.2021 r.	8	8
3.	11.06.2021 r.	7	5
4.	16.07.2021 r.	5	3
5.	13.08.2021 r.	5	2
6.	27.09.2021 r.	5	1
7.	29.10.2021 r.	6	3
8.	17.12.2021 r.	6	1

5.3. Rada

Rada pełni funkcję organu decyzyjnego Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Do wyłącznych funkcji Rady należy ocena i wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Rada prowadzi swoją działalność w oparciu o Statut Stowarzyszenia, Uchwały Walnego Zebrania oraz Regulamin Rady, jak również przepisy wyższego rzędu. Posiedzenia Rady są zwoływane odpowiednio do potrzeb wynikających z działalności Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski i prowadzonych naborów wniosków.

Poniższa tabela przedstawia intensywność pracy Rady Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Liczba podjętych uchwał
1.	26.03.2021 r.	7	4
2.	09.03.2021 r.	9	6
3.	22.04.2021 r.	7	4
4.	20.05.2021 r.	9	6
5.	29.06.2021 r.	7	1

6.	27.07.2021 r.	8	4
7.	23.09.2021 r.	8	3
8.	25.11.2021 r.	11	4

5.4 Walne Zebranie Członków

Walne Zebranie Członków stanowi najwyższą władzę Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski. Do kompetencji WZC należy w szczególności:

1) zatwierdzanie głównych kierunków działania Stowarzyszenia,
2) ustalanie liczby, wybór oraz odwoływanie członków Zarządu, Komisji Rewizyjnej i Rady,
3) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu i Komisji Rewizyjnej, w szczególności dotyczących projektów realizowanych w ramach LSR,
4) udzielanie absolutorium ustępującemu Zarządowi,
5) uchwalanie zmian Statutu,
6) podejmowanie uchwał w sprawie przystąpienia Stowarzyszenia do innych organizacji,
7) podejmowanie uchwały w sprawie rozwiązania Stowarzyszenia i przekazania jego majątku,
8) rozpatrywanie wniosków i odwołań od uchwał wniesionych przez Zarząd, Radę, Komisję Rewizyjną i członków Stowarzyszenia,
9) ustalanie wysokości składek członkowskich,
10) uchwalanie regulaminu Rady, Zarządu, Komisji Rewizyjnej, obrad Walnego Zebrania Członków,
11) opiniowanie Lokalnej Strategii Rozwoju Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski,
12) inne niezbędne działania wynikające z etycznego i zgodnego z prawem działania Stowarzyszenia.

Poniższa tabela przedstawia intensywność pracy Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski w okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r.

L.p.	Data posiedzenia	Liczba osób obecnych na posiedzeniu	Liczba podjętych uchwał
1.	11.06.2021 r.	18	6

VI. Wnioski

Podsumowując wyniki monitorowanych obszarów działalności Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski można stwierdzić, że w okresie od 01.01.2021 r. do 31.12.2021 r. LGD dążyło do maksymalizacji efektywności wydatkowania środków pieniężnych oraz dokłada starań, aby w pełni osiągnąć wskaźniki, cele i przedsięwzięcia wyznaczone w LSR na okres programowania 2014-2020. O skuteczności działań podejmowanych przez Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski świadczy przede wszystkim rosnąca liczba wnioskodawców, którzy skorzystali ze środków możliwych do pozyskania za pośrednictwem LGD, a także stale rosnący poziom wydatkowania środków (w oparciu o podpisane umowy na dzień 31 stycznia 2022 r. wyniósł on szacunkowo 73,19%).

W odniesieniu zgromadzonego materiału badawczego można stwierdzić, że działania prowadzone przez Stowarzyszenie LGD Szlak Tatarski w zakresie realizacji LSR okazały się wartościowe i angażujące dla odbiorców wsparcia, tj. mieszkańców terenu pięciu gmin: Krynki, Kuźnica, Sokółka, Sidra i Szudziałowo. Generalną i w pełni obiektywną ocenę efektywności realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju będzie można przeprowadzić po zakończeniu procesu jej wdrażania.

Sporządzenie sprawozdania otwiera możliwość wszechstronnego spojrzenia na funkcjonowanie Stowarzyszenia LGD Szlak Tatarski, dzięki wieloetapowej analizie systematycznie gromadzanych i aktualizowanych zbiorów informacji. Powyższe sprawozdanie jest piątym z kolei dokumentem ewaluacji z działalności LGD w okresie jednego roku i będzie stanowić punkt odniesienia do badań wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju w przyszłości.

PREZES
Piotr Karol Bujwicki

Kamila Łukicka .....

Raport sporządził:

Raport zatwierdził: